



weolcan.

Cloud Strategy | Solutions | Services

Workshop Agenda

10:00–11:00

Introductie en de Weolcan Way.

11:00–11:30

Stap 1: Bepaal je drijfveren.

11:30–12:00

Stap 2: Bepaal de impact van cloud op het applicatielandschap.

12:00–13:00 Lunch

13:00–13:30

Stap 2: vervolg

13:30–14:30

Stap 3: Bepaal de impact van cloud op de organisatie.

14:30–15:00

Stap 4: Bouw je business case.

15:00–16:00

Stap 5: Maak je actieplan.

Onze introductie



Bart M. Veldhuis

(Certified) Cloud Architect – Weolcan, founder
Cloud Architect Alliance

 bart.veldhuis@weolcan.eu

 blog.weolcan.eu

 [@BartMVeldhuis](https://twitter.com/BartMVeldhuis)



Alex Goedhart

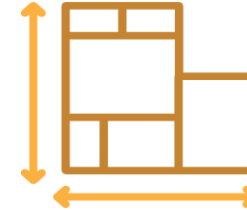
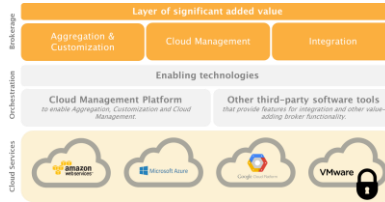
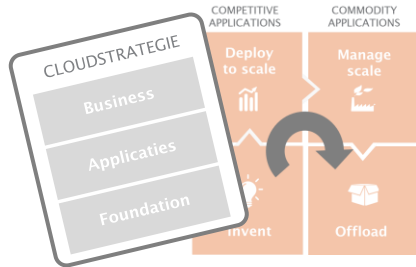
Cloud Consultant, Cloud trainer

 alex.goedhart@weolcan.eu

 blog.weolcan.eu

Weolcan Value Proposition

Innovator with ability to execute – an unusual combination of capabilities



Strategy Development

For transitioning to a Digital Enterprise and establish differentiating innovation capabilities through modern platforms. Or determining the implications of a cloud-first strategy – the new normal.

Architecture & Solutioning

Without automation no cloud, at least not the full potential as modern platform supporting SDLC, DevOps, provisioning, management and the integration of new business capabilities

Implementation & Scale up

Providing the program leadership and/or facilitation to structure and realize your roadmap addressing processes & skills, sourcing model, economics, security & privacy regulations, and impact on existing architectures – in a series of sprints –



Strengthen your team

Expand your team with expertise and working style you need, when you need it, especially in the start up phases or for specific programs and initiatives.



Practical Advice

Help you resolve an array of questions and problems; e.g. second opinions, design reviews, service levels, security, leading vendors, governance, maturity, ..



Education & Awareness

Cloud and agile training the way we would like to be trained ourselves, fast paced and especially no marketing slideware; Cloud for business, Hybrid Cloud, Bimodal, ...

Cloud Architect Alliance

- 400 Architects
- 3 Events annually

Introductie

The Weolcan Way



Oefening #1 : Mindmap

**Wat staat er in een cloud strategie?
wat is het belangrijkste in een strategie?
Wanneer is het geen (cloud) strategie?**

**Wat moet je weten van een applicatie om
een cloud alternatief te vinden?**

**Waarop heeft een gang naar de cloud
allemaal invloed?**

**Verandert cloud iets aan de relatie
tussen de business en de IT afdeling?**

**Kun je de transitie naar cloud maken
met zonder wijzigingen in de huidige
organisatie?**

Kun je uit met je bestaande tooling?

Verandert de organisatie?

Voldoen je huidige processen?

**Hoe bepaal je de financiële voor- en
nadelen van cloud?**

The Weolcan Way



Stap 1

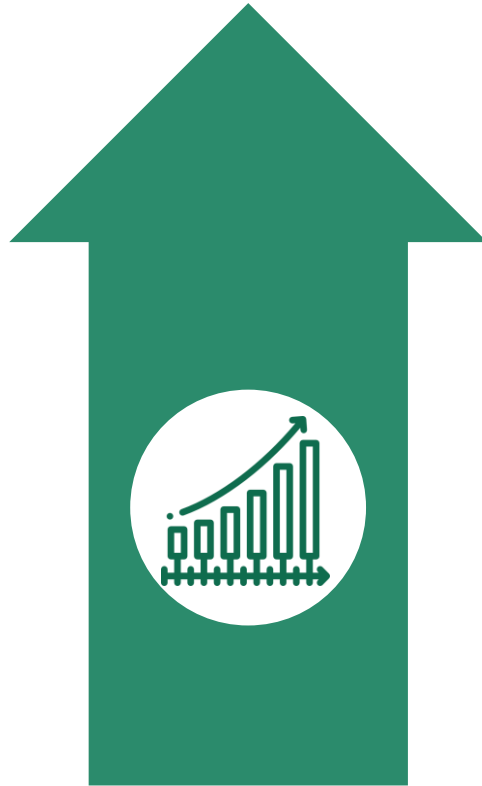
Bepaal je drijfveren



Innovatie of reduceren 'technical debt'?

What drives your cloud strategy?

Investments into innovation drive top line revenue.



Migration of existing applications results in cost savings

Source: AWS re:Invent 2017

Oefening #2 : Wat is je cloud tenzij?

Wanneer kies je voor een applicatie of functionaliteit uit de cloud. Wat is je Cloud tenzij?

-Kies 3 applicaties uit je organisatie en leg uit waarom deze applicaties wel of niet naar de cloud gaat

Top-line en Bottom line strategische drijfveren



Support accelerated time to market and “Agile way” of working



Digital Innovation through capabilities of modern platforms (The New Normal)

Top-line

Bottom Line



Scalability up & down, introduce pay as you use model (Exploratory, start small)



Lower (low) cost alternatives

Bedenk twee Strategic Drivers



Top-line



Bottom Line

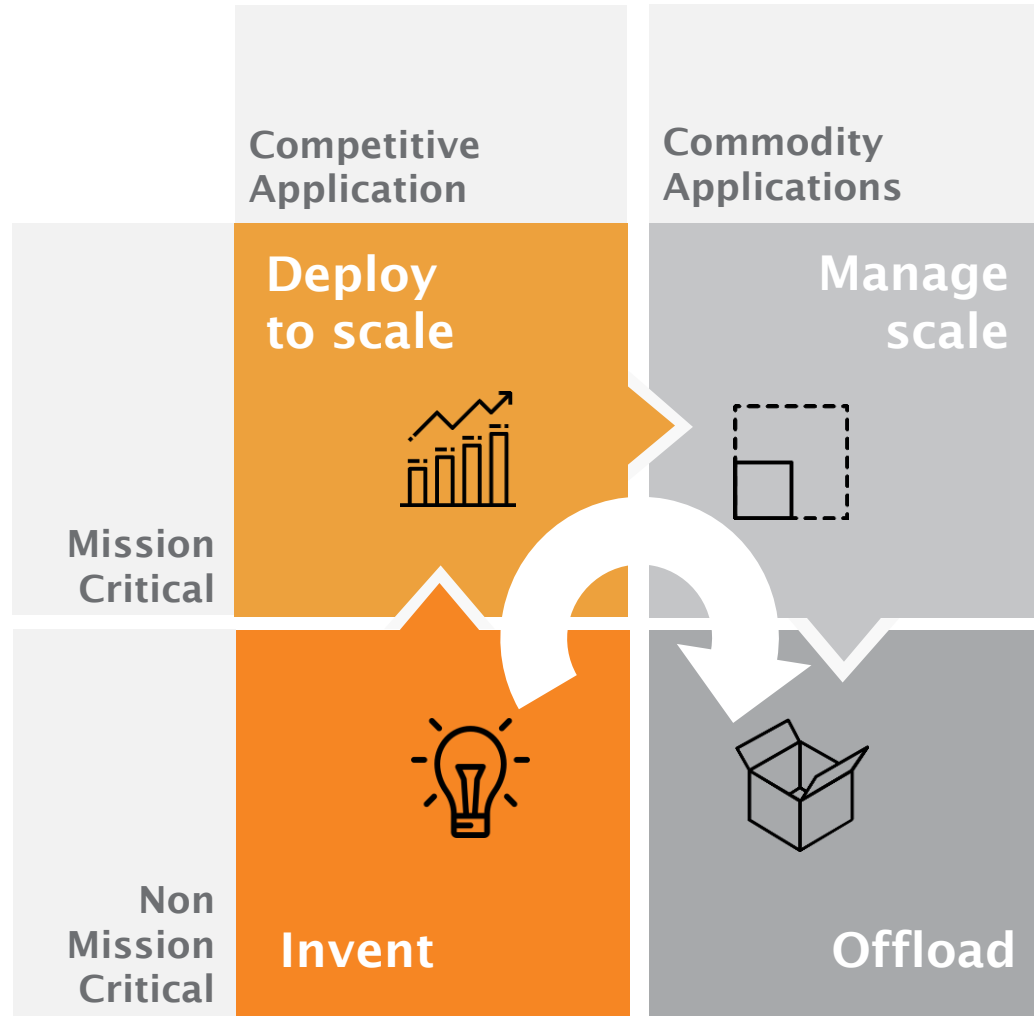


Stap 2

Bepaal de impact van cloud op het applicatielandschap



Mapping Applications

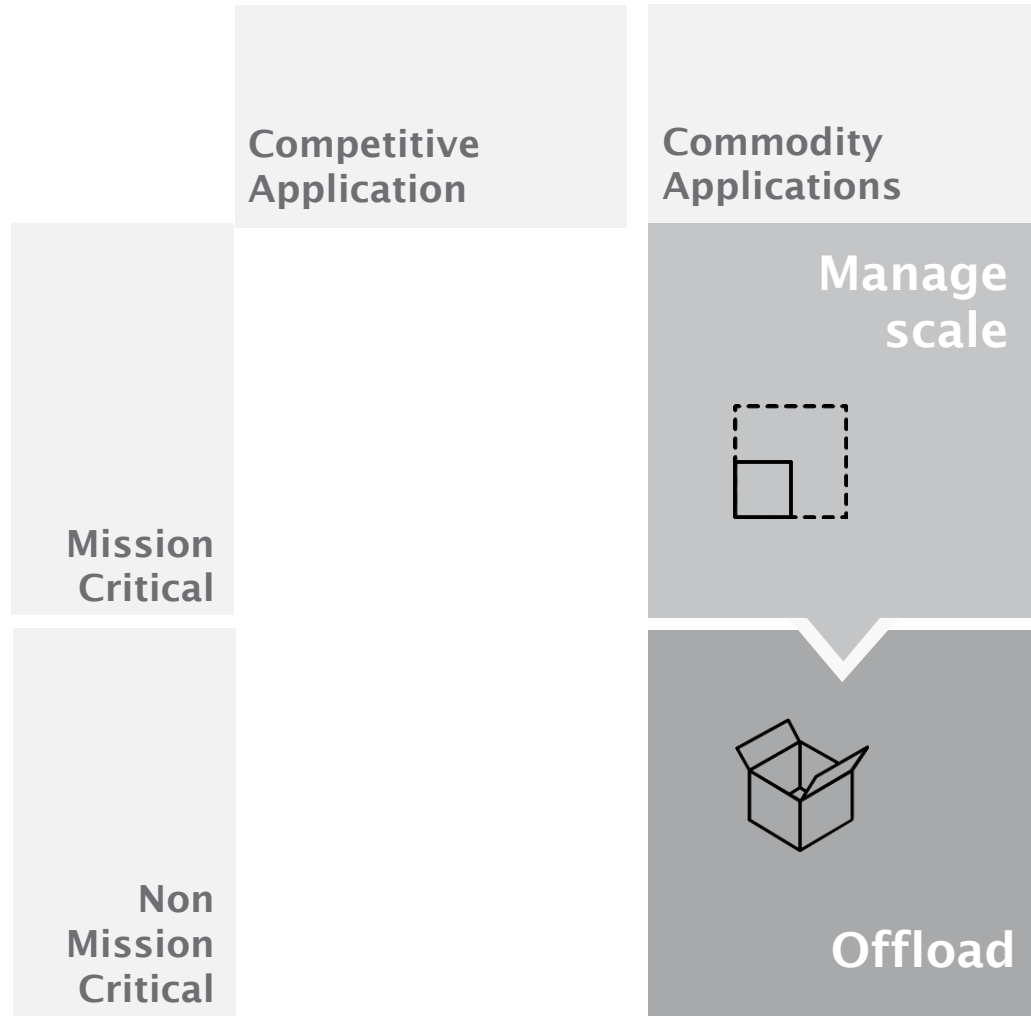


Oefening #3 : Missiekritische applicaties

Hoe dragen de die 3 applicaties uit oefening #2 bij aan de missie van de organisatie?

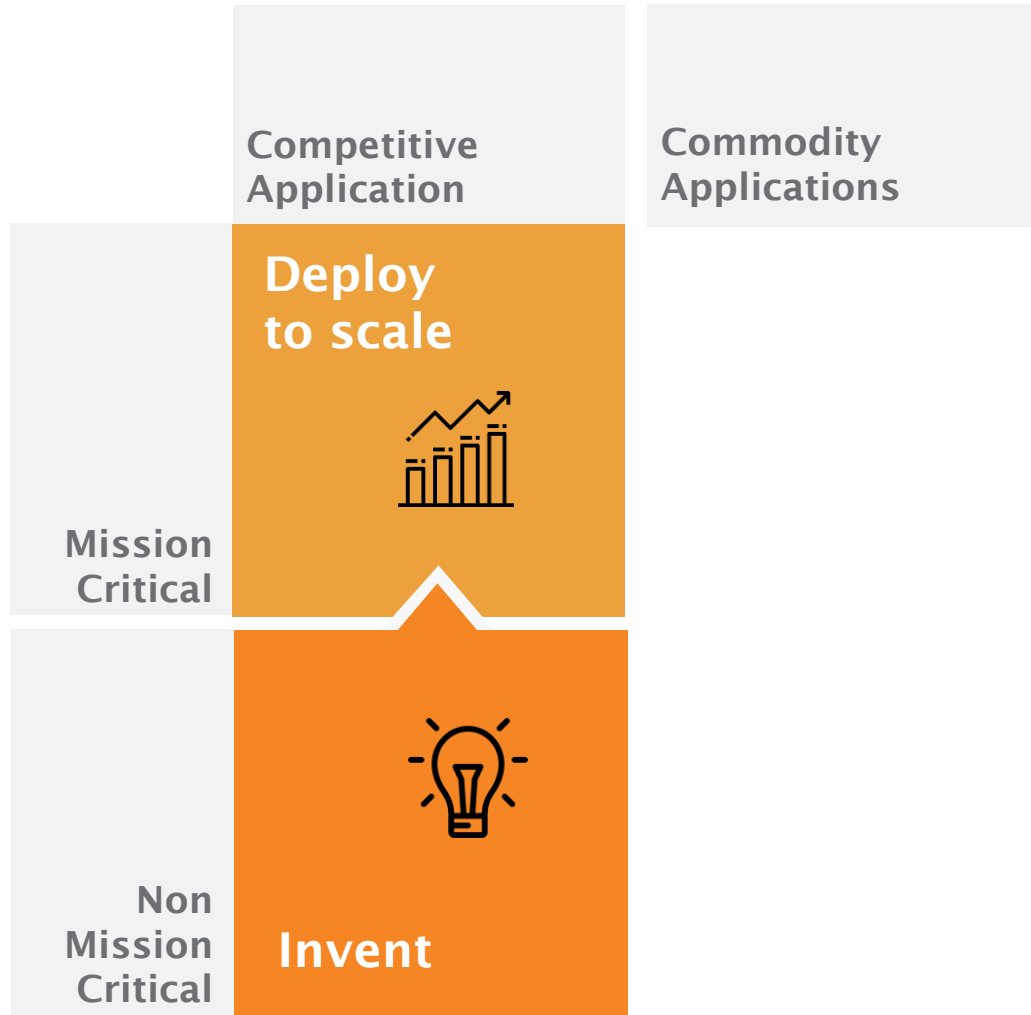
–plot de applicaties uit oefening #2 op de “critical/competitive” kwadranten.

Commodity Applications



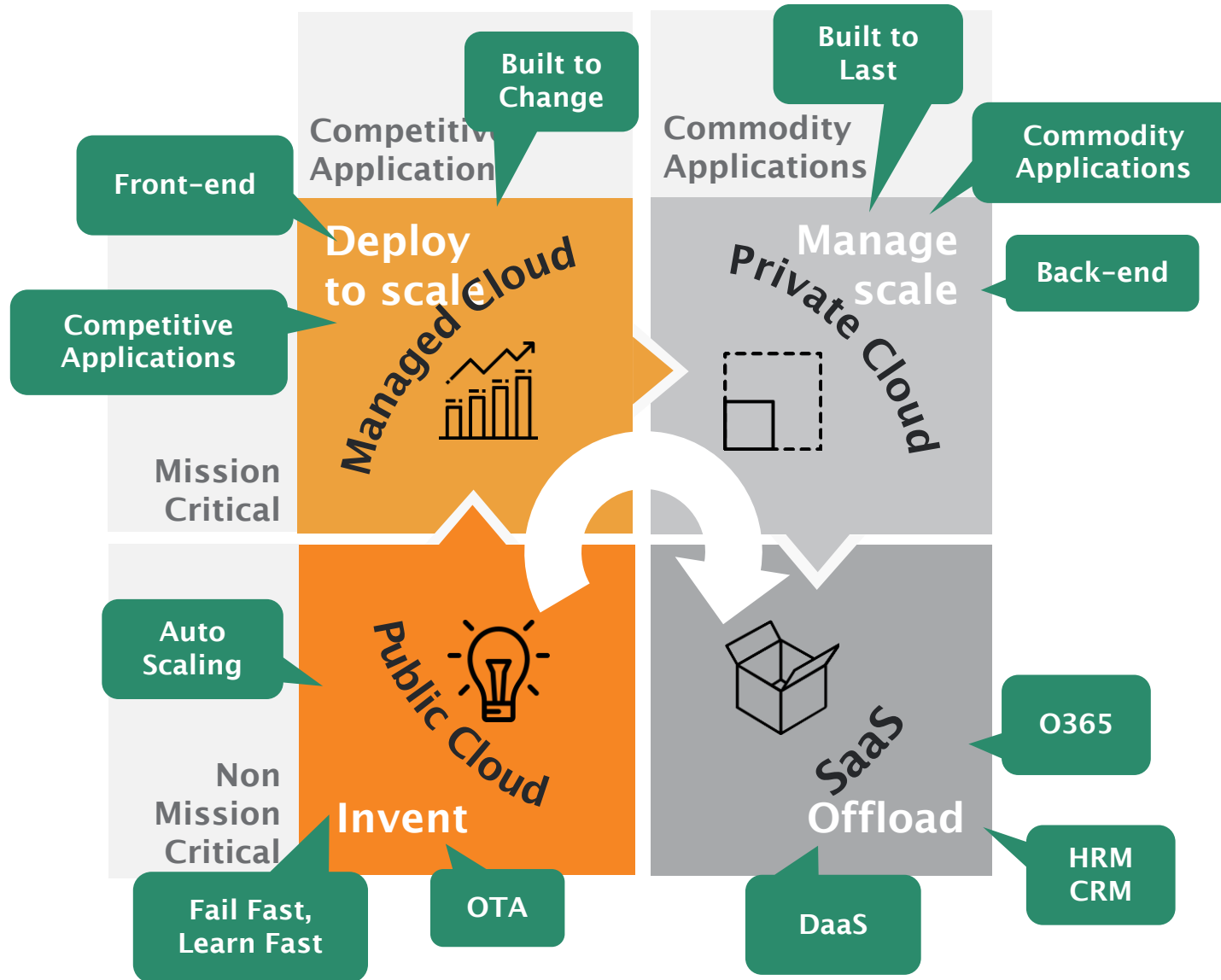
Step 1.
Move Commodity Applications to the Cloud.

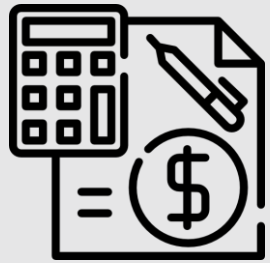
Competitive Applications



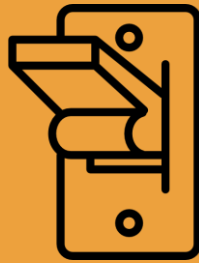
Step2.
Move time, budget and brains to Competitive Applications.

Voorbeeld toekomstige verdeling





Budget
constraints



Keeping the
lights on



Lack of
skills or
resources



Politics

There is an elephant in the room!

Keeping the lights on

Implementation vs Recurring Operational costs of Applications:

Implementation costs: development en integration



Euro 100.000,-

Recurring Operational costs:

 11% Maintenance: bug fixing, performance tuning

Euro 11.000,-

 14% Operate: updates, upgrades, helpdesk, hardware, infra

Euro 14.000,-

 17% Enhancements: adapt to new requirements, new features

Euro 17.000,-

 Total yearly costs:

Euro 42.000,-



Source: Gartner "A framework for the lifetime Total Cost of Ownership of Applications"

Stap 3

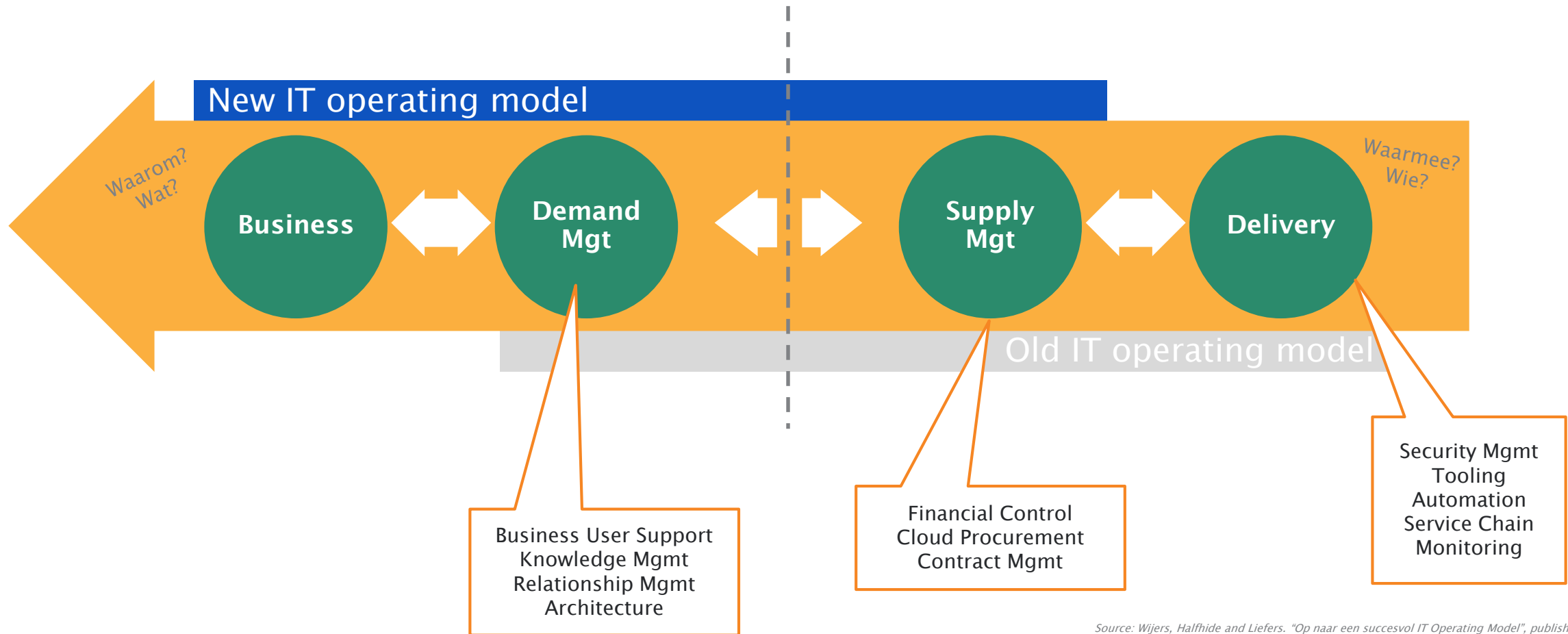
Bepaal de impact van cloud op de organisatie



Verschuiving in de IT waardeketen

Focus op effectiviteit.
Doing the right things.

Focus op efficiëntie.
Doing things the right way.



Source: Wijers, Halfhide and Liefers. "Op naar een succesvol IT Operating Model", published on "Compact"

Cloud Center of Expertise

‘Cloud Center of Expertise’ beschrijft een team concept waarin kennis en expertise rond cloudtechnologie is ondergebracht. De manier waarop dit team is georganiseerd, hangt af van de specifieke organisatie, context en strategie.



Virtueel Team

Meerdere personen uit verschillende bestaande teams die een deel van hun tijd reserveren voor CCoE-gerelateerde taken



Centraal team

Een team waarin iedereen volledig is toegewijd aan CCoE-activiteiten. Ze faciliteren en ondersteunen andere teams.



Hierarchisch Team

Een team met teamleden die volledig zijn toegewijd aan CCoE-activiteiten, inclusief het opstellen van kaders en richtlijnen.

Please note: the options shown are examples. Other ways of organizing are possible.

Zes CCoE aandachtsgebieden



Rollen binnen het CCoE



PRODUCT OWNER

De Product Owner (PO) zorgt ervoor dat het CCoE aan die activiteiten die op dat moment de meeste waarde opleveren voor de organisatie. De PO bewaakt de voortgang en verzorgt de communicatie richting stakeholders.

CLOUD ARCHITECT



De Cloud Architect heeft meer dan ooit kennis nodig van de business en draagt bij aan het uitvoeren van de cloudstrategie, waarbij de juiste architectuurprincipes en -keuzes in acht worden genomen. Daarnaast is het evangeliseren van cloudgebruik binnen de organisatie én het vergroten van het volwassenheidsniveau van de organisatie op het gebied van cloud een belangrijke activiteit.

CLOUD SECURITY SPECIALIST



De Cloud Security Specialist is verantwoordelijk voor het beveiligen van infrastructuur, applicaties en data in de cloud én er voor zorgdragen dat de organisatie conform wet- en regelgeving in de cloud opereert. Hij moet niet alleen op de hoogte zijn van de beveiligingsmogelijkheden van de cloud maar ook van de wet- en regelgeving.



CLOUD DEVELOPER

De Cloud Developer helpt de organisatie met cloud-native ontwikkeling. Hij of zij kan tijdelijk als onderdeel van een bestaand team fungeren om het team te helpen bepaalde sprintdoelen te bereiken.



CLOUD ANALYST

Een Cloud Analyst zorgt voor (kosten)efficiënt cloudgebruik. Waar de Cloud Architect het overzicht houdt over de technische oplossingen, analyseert de Cloud Analyst continu het cloudgebruik vanuit verschillende (financiële) invalshoeken met als doel zowel het cloudgebruik te optimaliseren als stakeholders te voorzien van stuurinformatie.



CLOUD CONSULTANT

Een Cloud Consultant is veelzijdig inzetbaar en draagt onder andere bij aan het evangeliseren van cloudgebruik, opstellen van businesscases, vertalen van de klantvraag naar de optimale cloudoplossing en waar nodig het opstellen van documentatie. In de regel is de Cloud Consultant een eerste aanspreekpunt voor de business.



CLOUD ENGINEER

De Cloud Engineer implementeert en beheert de cloudomgevingen voor afnemers. Hij zorgt voor toepassing van standaarden en automatiseert implementatie en beheer zo veel mogelijk. De Cloud Engineer zorgt ervoor dat de cloudomgeving functioneert zoals verwacht. Daarnaast faciliteert de Cloud Engineer DevSecOps-teams met tools en kennis.

Stap 4

Bouw je Business Case



Oefening #4 : Volgorde Business Case Model

Er zijn meerdere losse stappen die je onderneemt om tot een volledige Business Case te komen.

- In teams van 3, bepaal de volgorde van de stappen.
- Je mag vragen stellen aan de trainers.

Business Cases

**Fit into overall BC
-based on IT Budget**

**Business Case
Visualisations**

Financial Baseline
Insight into cost of all applications

Bundled Application Cost
f.i. based on Landing Zone

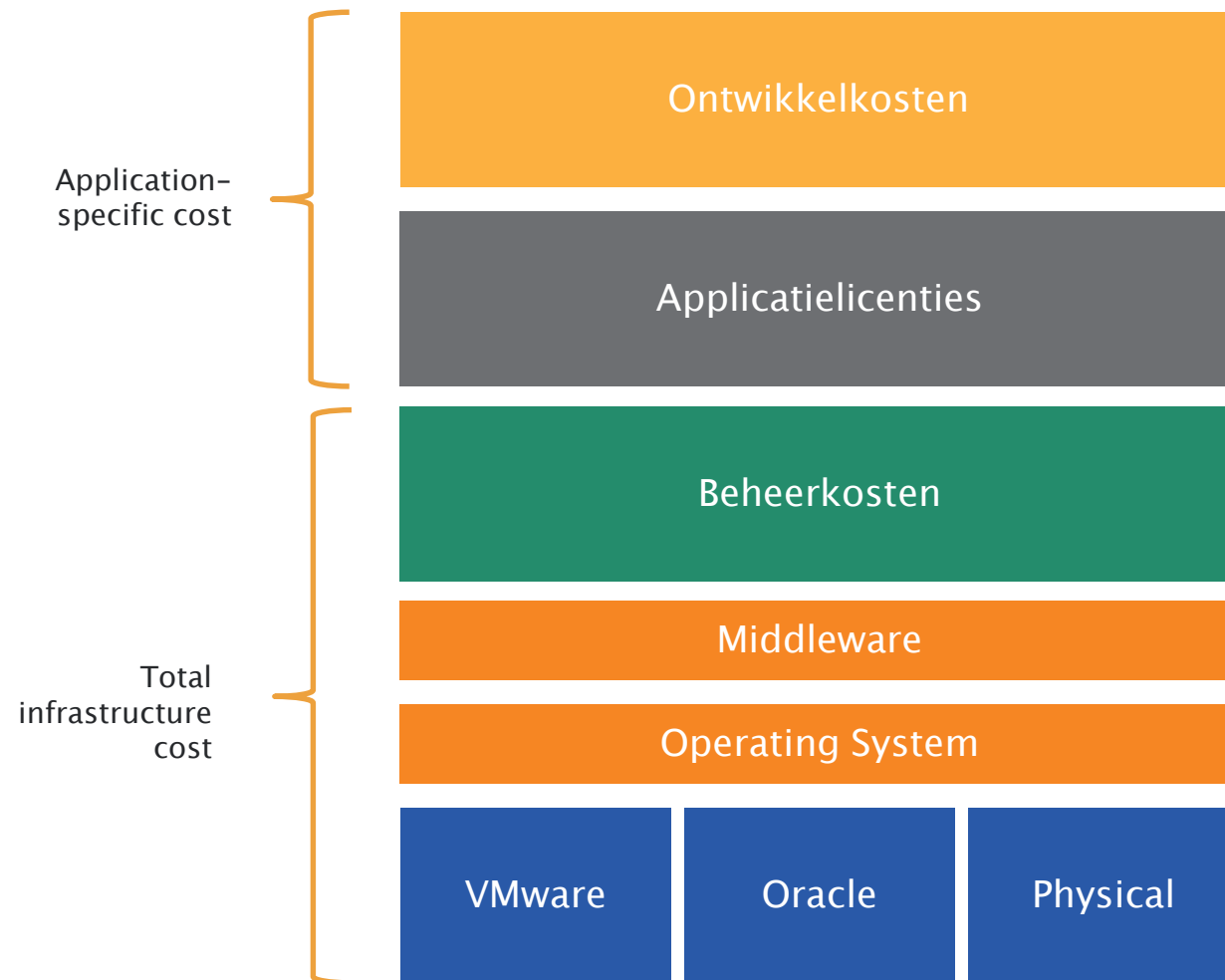
Financial Baseline

How much cost savings can be identified during the Assessment?

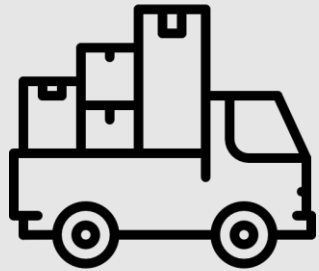


What does an application cost?

How much do you spend on a Windows server on VMware incl. a SQL-Database?



Strategische Financiële Voordelen



What is the strategic financial benefit of moving an application from the current platform to the cloud?

Make the current usage costs of applications transparent.

With the Financial Baseline as a reference, cost savings on the running costs of applications can then be identified by drawing up business cases.

| Applicatie Domein | Levensfase | Strategic Benefit | Platform A | Total | SaaS | PaaS | IaaS | On-premises | Uitfaseren | Huidige kosten | Geschatte Finan. Impact | Impact op Organisatie | Risk level | Migratie-inzet |
|-------------------|------------|-------------------|------------|-------|------|------|------|-------------|------------|----------------|-------------------------|-----------------------|------------|----------------|
| Applicatie 1 | | | | | | | | | | ↑ | ↑ | | | |
| Applicatie 2 | | | | | | | | | | | | | | |
| Applicatie 3 | | | | | | | | | | | | | | |
| Applicatie 4 | | | | | | | | | | | | | | |
| Applicatie 5 | | | | | | | | | | | | | | |
| Applicatie 6 | | | | | | | | | | | | | | |
| Applicatie 7 | | | | | | | | | | | | | | |
| Applicatie 8 | | | | | | | | | | | | | | |
| Applicatie 9 | | | | | | | | | | | | | | |
| Total | | | | | | | | | | | | | | |

Assessment Analyse

Determine a relevant cross-section to analyse the application landscape.

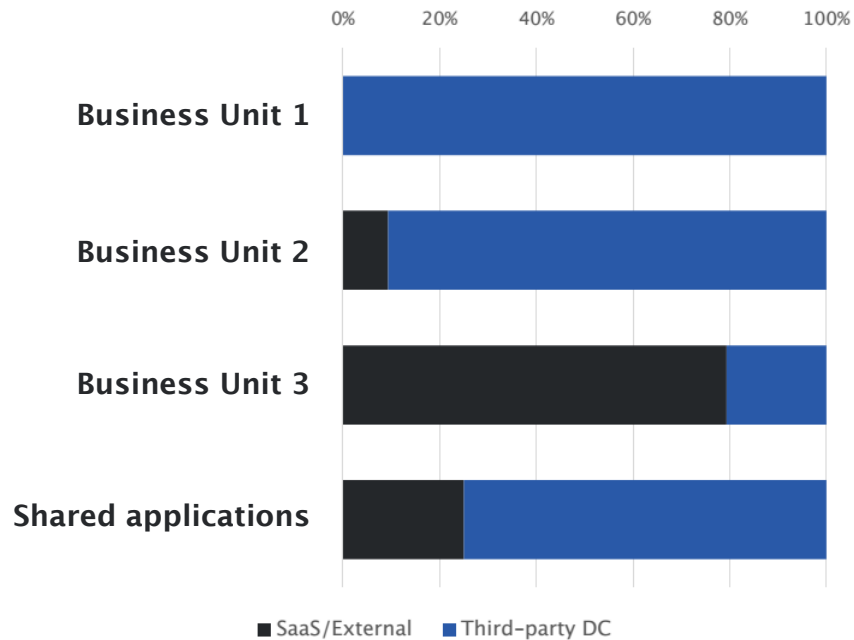
What is the underlying infrastructure footprint per application and per platform?

What part of the organisation is impacted most by the transformation?

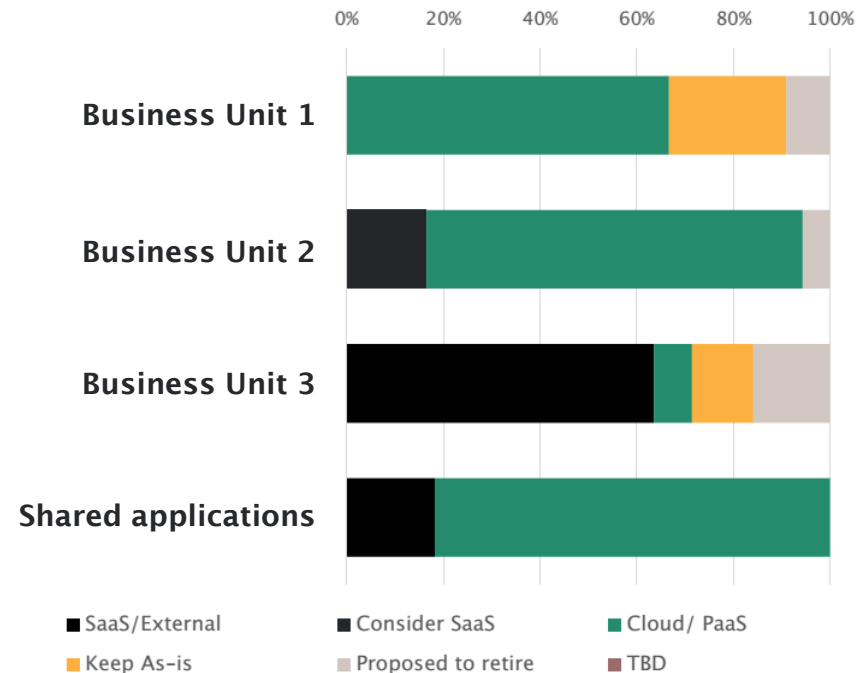
Where is the financial impact the biggest? Are there risks? How does the migration effort relate to the benefits?

What % currently matches the Decision Tree(s)?

Current Situation



After Transformation



TCO modelling en Unit Cost Berekeningen

| TCO Model | Total cost (*1000) | As-Is Workload | Unit cost | Target unit cost | Target workload | Total target cost (*1000) | Potential savings (*1000) | Potential savings as % |
|--------------------------------------|--------------------|----------------|-----------|------------------|-----------------|---------------------------|---------------------------|------------------------|
| MANAGEMENT & OVERHEAD | | | | | | | | |
| Management & Governance | | | | | | | | |
| CoE + PROJECTS | | | | | | | | |
| Architecture & Security | | | | | | | | |
| Business project participation | | | | | | | | |
| SERVICE MGT & INTEGRATION | | | | | | | | |
| Service Mgt & Integration | | | | | | | | |
| DATABASES & MIDDELWARE | | | | | | | | |
| Databases (traditional) | | | | | | | | |
| Database RDS/Cloud | | | | | | | | |
| SERVER HOSTING | | | | | | | | |
| Legacy hosting | | | | | | | | |
| VMware - Windows | | | | | | | | |
| VMware - Linux | | | | | | | | |
| Mgd VMware-as-a-Service* | | | | | | | | |
| Managed Public Cloud | | | | | | | | |
| STORAGE & BACKUP | | | | | | | | |
| Storage (TB) | | | | | | | | |
| Backup | | | | | | | | |
| Storage as a Service* | | | | | | | | |
| Backup as a Service | | | | | | | | |
| Storage AWS Cloud | | | | | | | | |
| Backup AWS Cloud | | | | | | | | |
| TOTALS | | | | | | | | |

■ Change and Business Applications
■ RUN

TCO model can be used to for calculating **as-is** versus **to-be** costs.

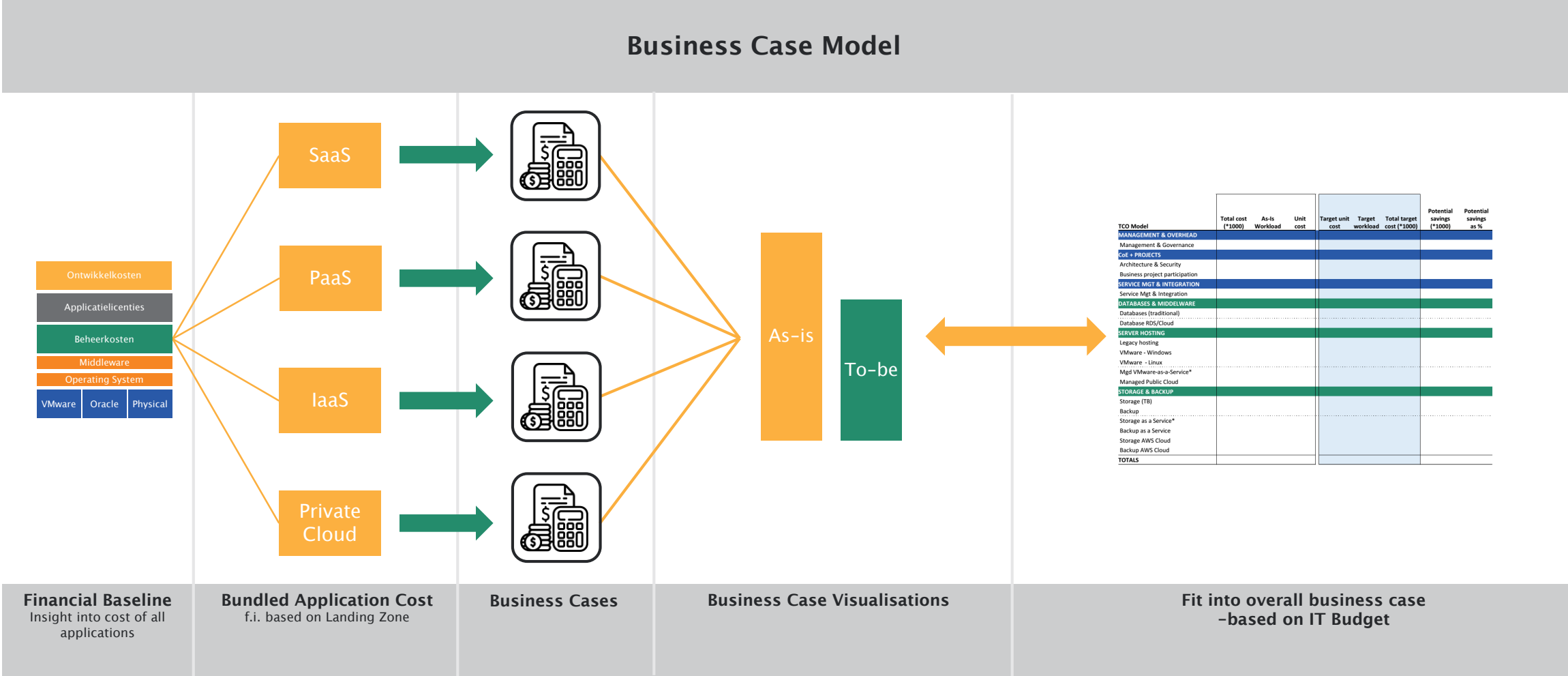
Don't forget to include **'transition and transformation'** cost in the business case.

Analyze the needed internal/external workforce/FTE to **facilitate transition and migration.**

Analyze the impact of cloud, transformation costs and migration scenarios and **report observations.**

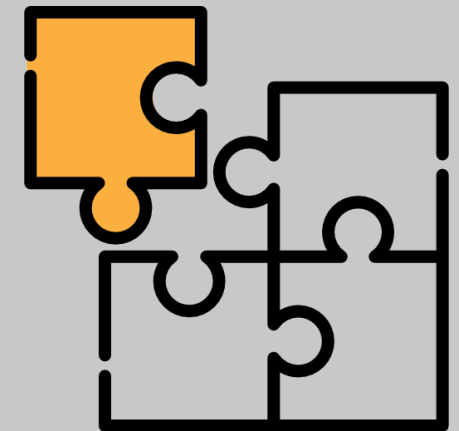


Business Case Model



Stap 5

Maak je actieplan



Oefening #5 : Welke tooling heb je nodig?

Definieer voorwaarden om tooling te selecteren

- Kies 1 applicatie van de 3 uit de eerdere oefeningen.
- Welke tool is nodig om jouw applicaties te kunnen beheren (in de cloud).
- Leg uit waarom.

Cloud Native Tooling



Console, API, CLI, Public
Cloud Management Tools

Third-party Tools



Cloud Management
Platforms, Point Tools (e.g.
cost optimization)

DIY



Scripting, homegrown Point
Tools

Outsourcing



Cloud Managed Service
Provider

Vier smaken Cloud Management Tooling

Cloud Native Tooling



Console, API, CLI, Public
Cloud Management Tools

Third-party Tools



Cloud Management
Platforms, Point Tools (e.g.
cost optimization)

DIY



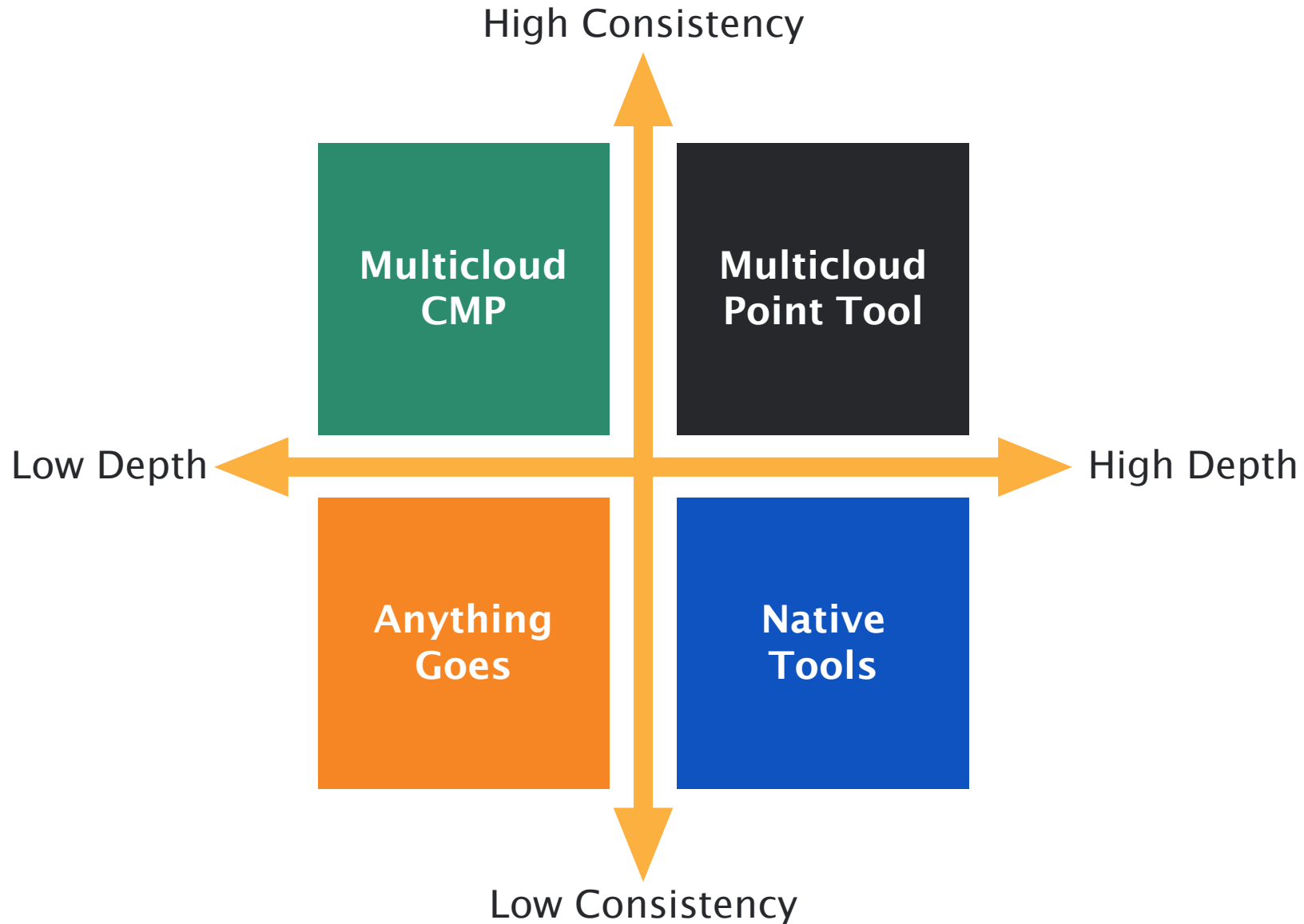
Scripting, homegrown Point
Tools

Outsourcing

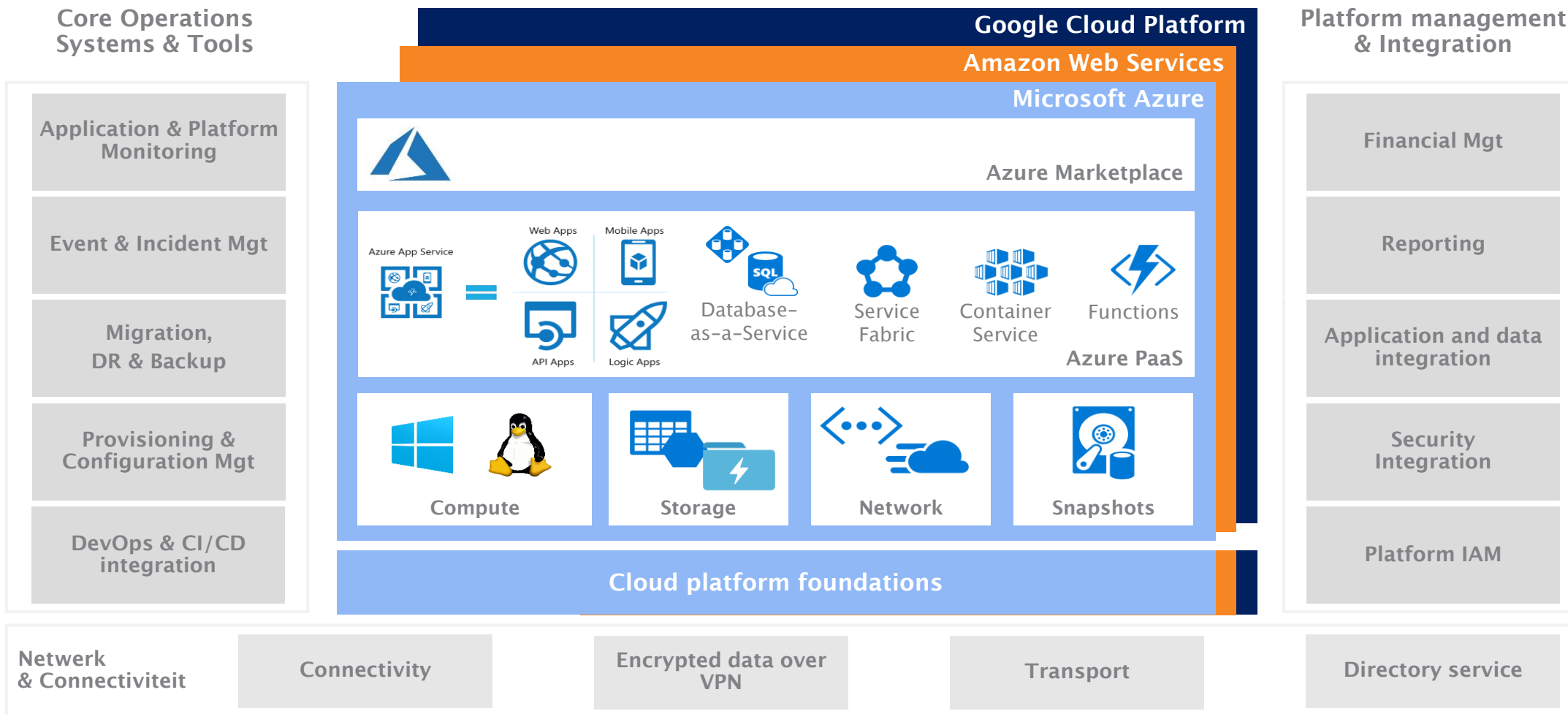


Cloud Managed Service
Provider

Strategie voor Cloud Management Tooling selectie



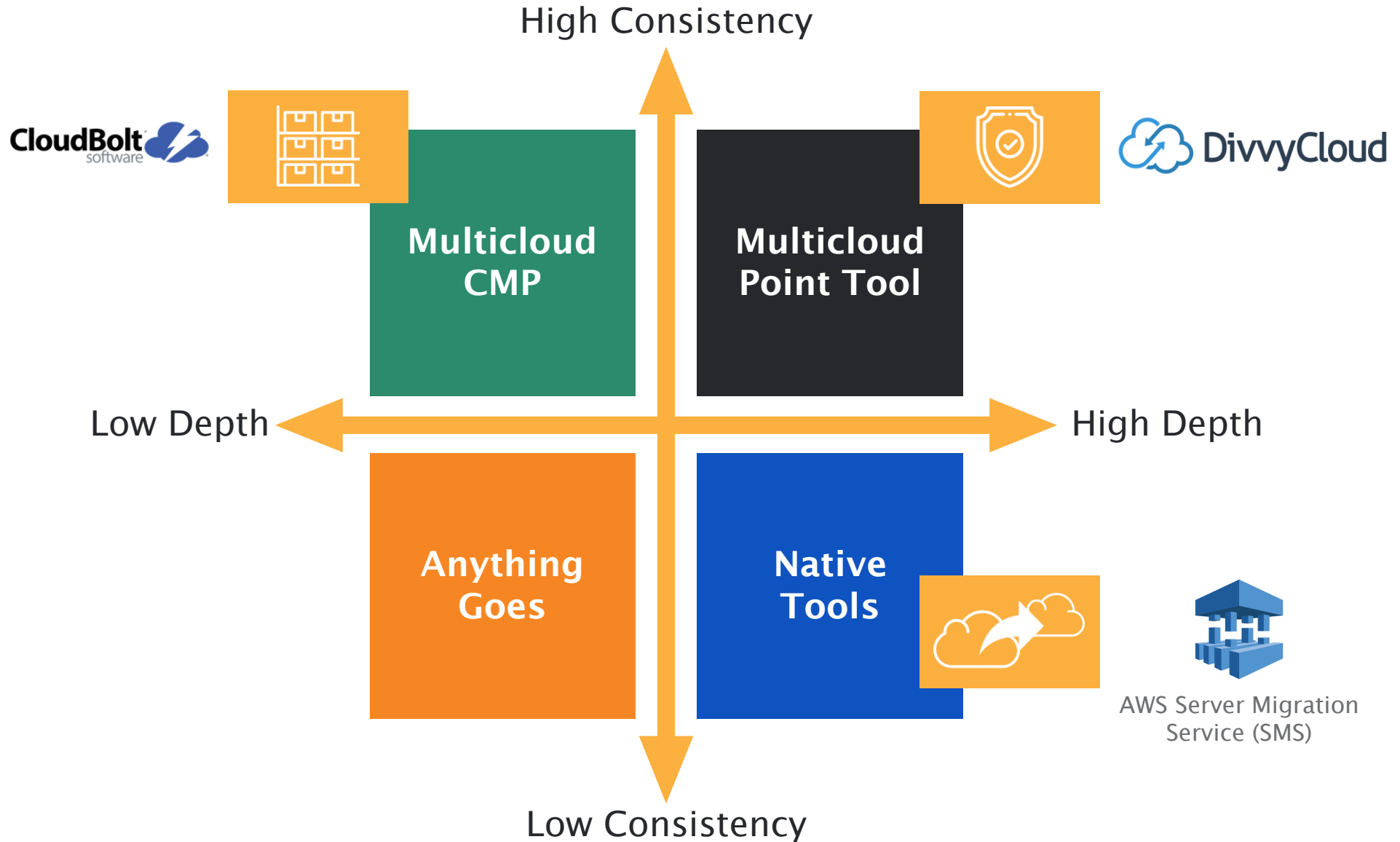
Drie Cloud Management Capabilities



Bron: Weolcan Reference Architectures

* Services shown as part of the 'production' environment are merely examples and suggestions.

Strategie voor Cloud Management Tooling selectie



Samen werken ze beter



Onthoud deze vier ontwerp keuzes!

Cloud Native Tooling



Adopt native tools **first** to create a **cloud management baseline**

Third-party Tools



To **augment** native tooling, creating **cross-platform consistency** and for **integration**

DIY



In case **no viable** or only **complex** or **pricy** third-party tools available, and/or you have the expertise to program API's

Outsourcing



If you have an **existing relationship** with an MSP, or if you need **quick delivery** and **expertise**



governance.weolcan.eu



weolcan.
Architects for the Digital Enterprise