

Samenwerken in de DCC-PO Community

Frank Beemer

DCC-PO Dag, 17 april 2023



Frank



Opleiding Regie in Netwerken en Ketens

Bewust en strategisch interveniëren in dynamische ketens en netwerken

→ Meld je aan voor de
opleiding

Samenwerken over grenzen is onvermijdelijk voor het realiseren van maatschappelijk zinvolle prestaties, zoveel is duidelijk. Maar het is ook duidelijk dat het effectiever kan; samenwerking organiseren vraagt Regie en NetwerkLeiderschap. En Regie is een vak, en een ander vak dan lijn-of projectmanagement. In de opleiding Regie in Netwerken en Ketens koppel je recente wetenschappelijke inzichten over NetwerkLeiderschap en netwerkorganisatie direct aan jouw eigen beroepspraktijk. Je hebt hierdoor direct impact op de effectiviteit van jouw samenwerkingsverband.

Belangrijkste feiten en cijfers

Startdatum 12 mei

Tijdsduur 7 dagen



Postacademisch

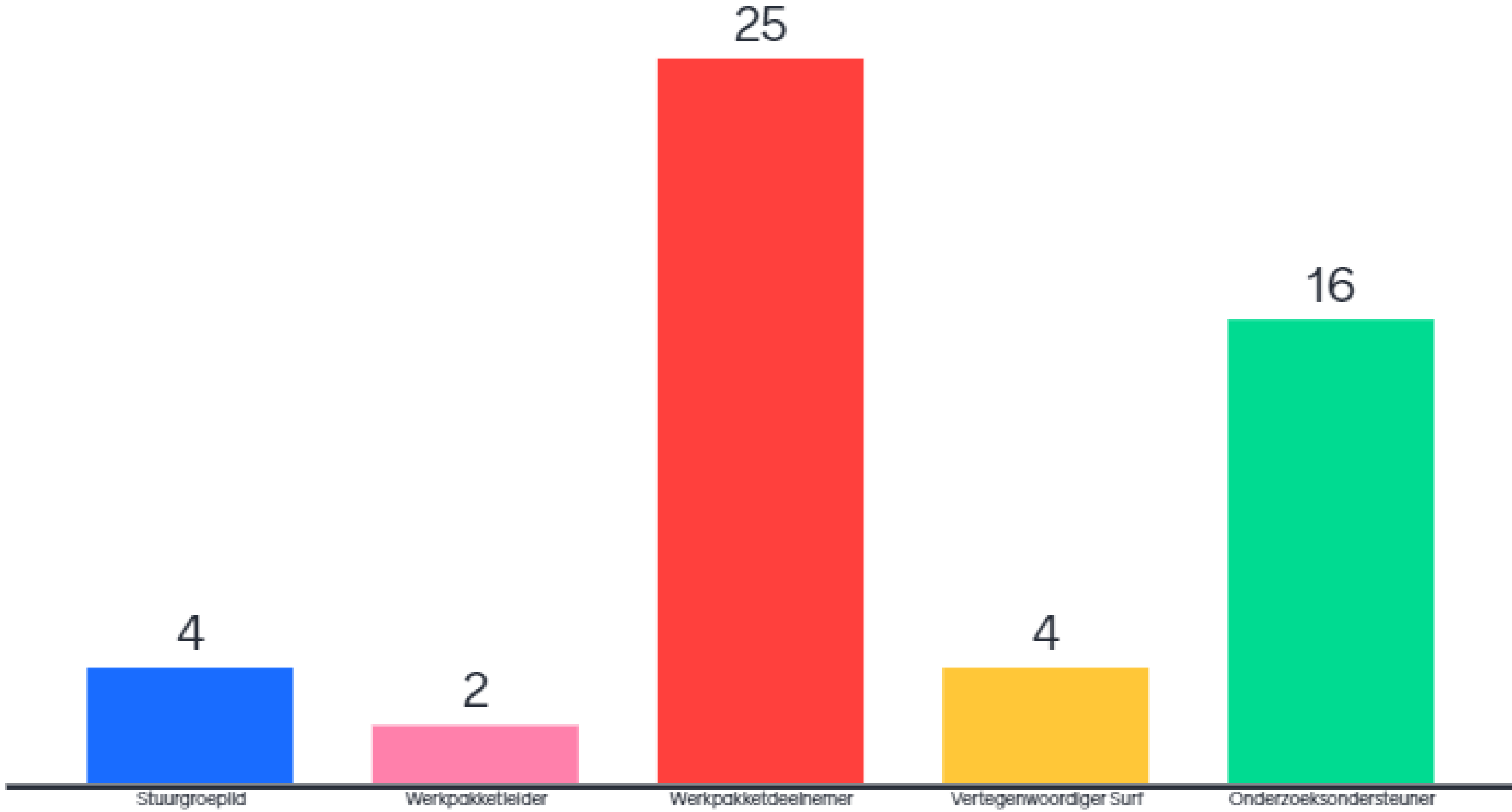
- ▼ [Ons aanbod](#)
- > [Onze aanpak](#)
- > [Over ESSB Academy](#)
- > [Contact](#)

Verantwoordelijkheid voor een **Deel**

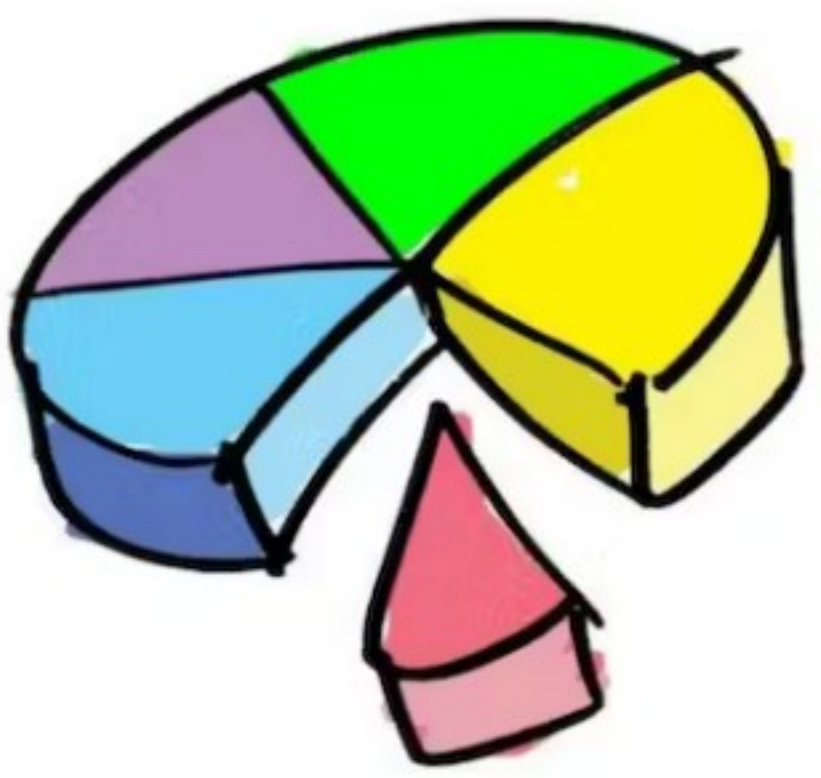
=

Medeverantwoordelijkheid voor het **Geheel**

Welke rol heb je bij DCC-PO?



WAT GAAN WE DOEN?



ORGANISEREN



Wat is er voor nodig om dat resultaat te behalen?



Geen *bevoegdheid* zonder *verantwoordelijkheid*

Geen *verantwoordelijkheid* zonder *bevoegdheid*

Waarom samenwerken in een community?

Nationale netwerken research support

3^e Lijns support

CSC HBO	Coördinerende Surf Contactpersonen
NAI-HBO	Netwerk Auteursrechten Informatiepunt
LCRDM	Landelijk Coördinatiepunt Research Data Management
HON	Hogeschool Onderzoeksnetwork
SHB	Kennisnetwork Hogeschoolbibliotheken
...etc.	

2^e Lijns support: Hbo DCC

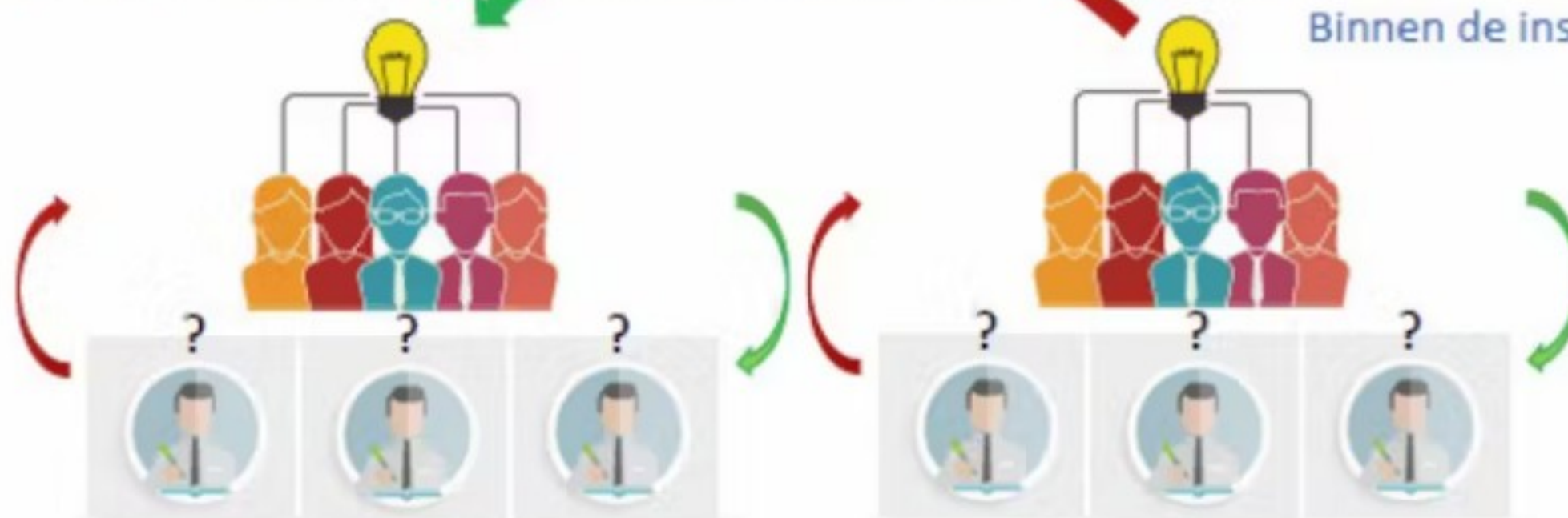
Bundeling vragen & kennisbank in collectief van research supporters uit verschillende instellingen



1^e lijns support

Research Services

Researchers met vragen



Instelling X

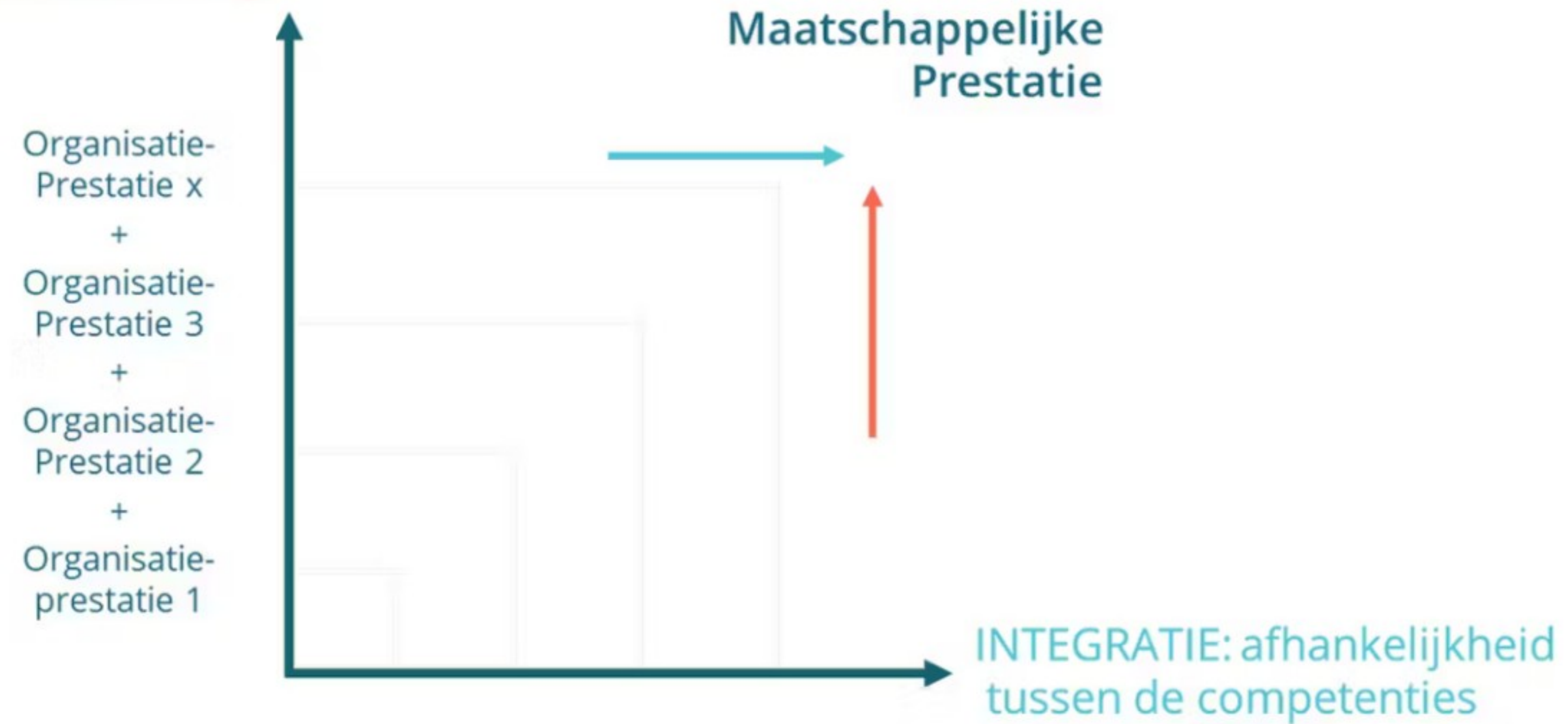
Instelling Y

Landelijk

Binnen de instelling

Subsidie adviseurs
 Datastewards
 Juristen
 Informatie specialisten
 Beleidsmedewerkers
 ...etc.

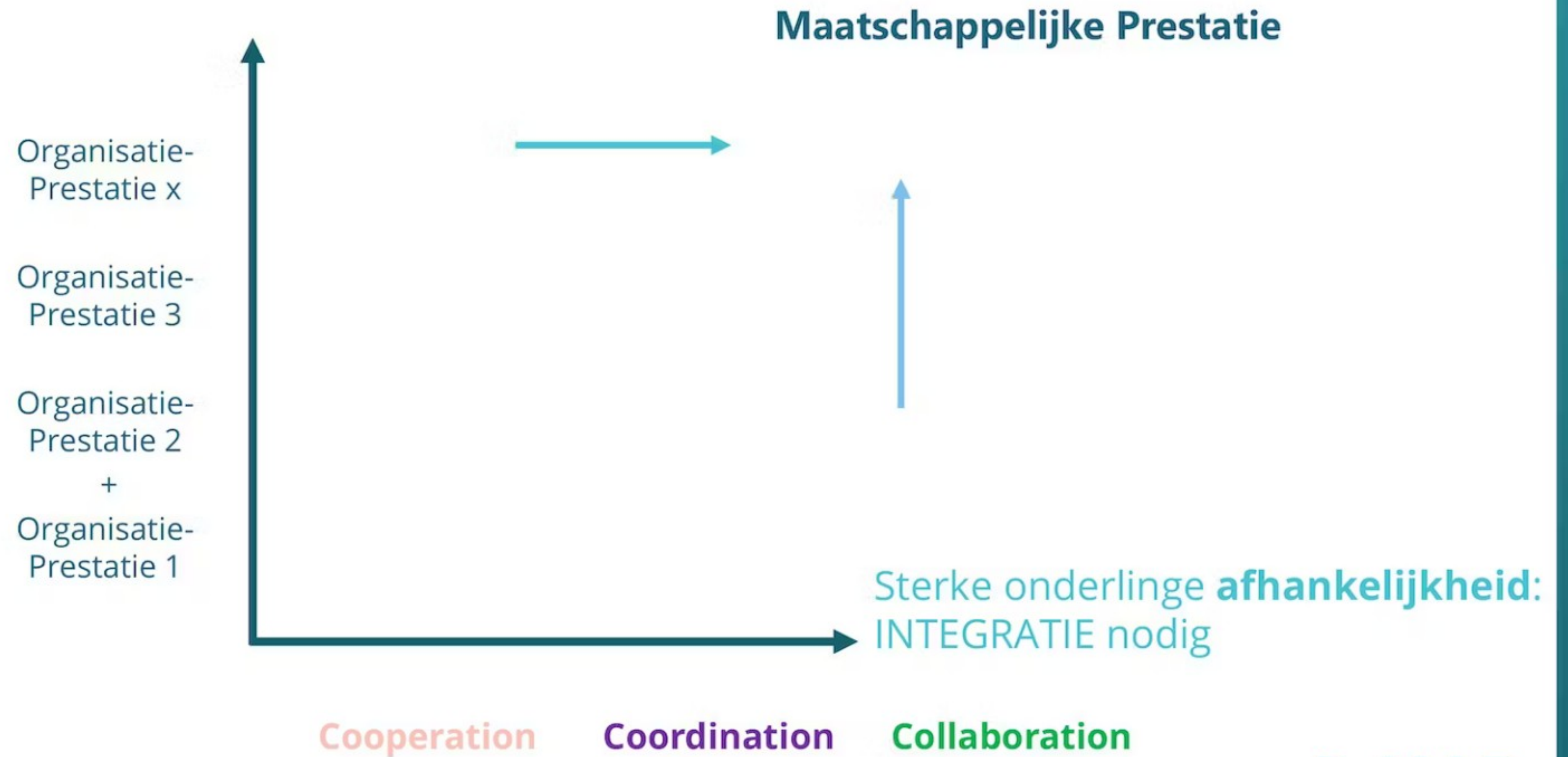
DIFFERENTIATIE:
uiteenlopende competenties nodig



Welke mate van integratie heb je nodig?

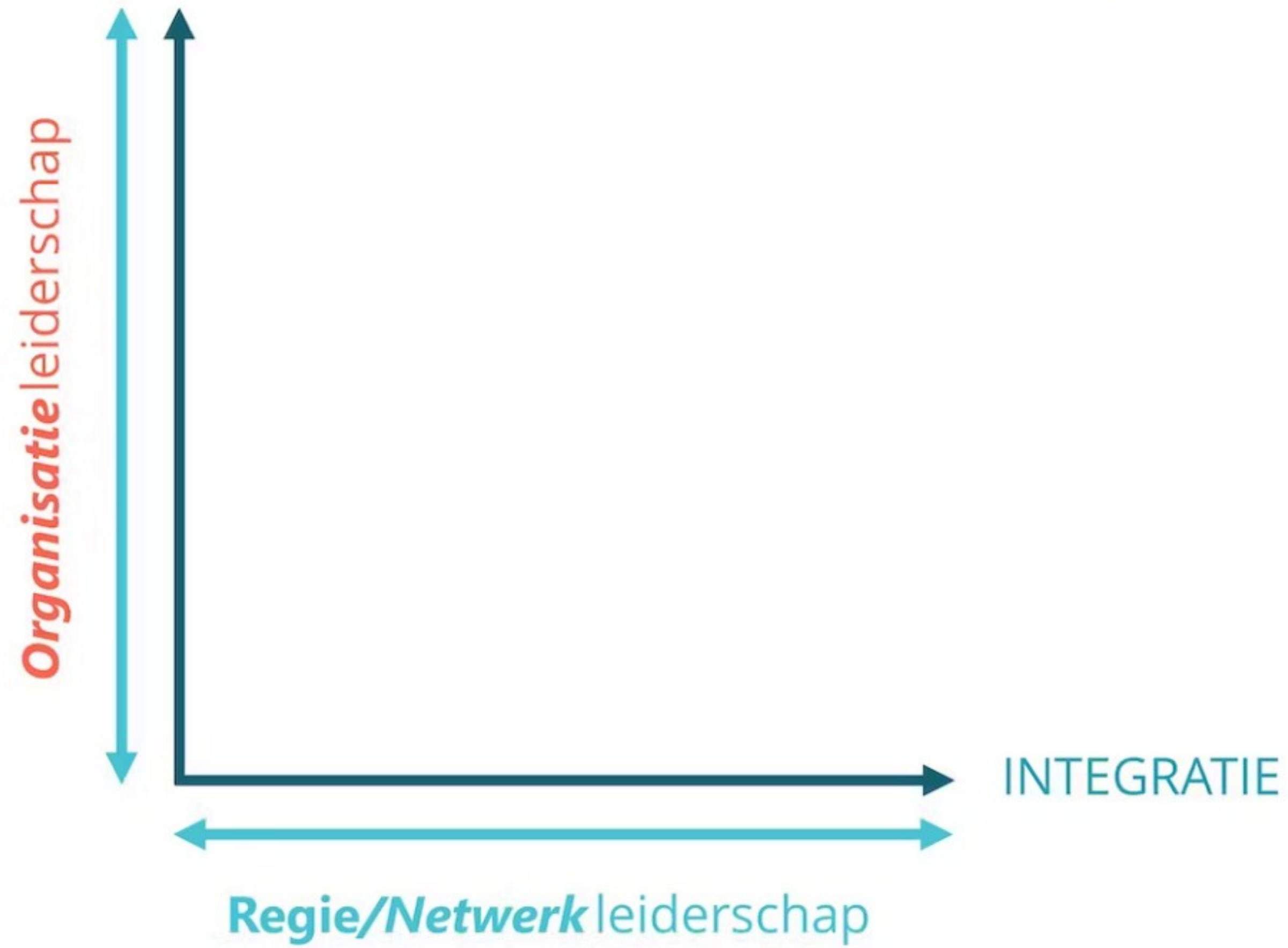
- Cooperation: leren, informatiedelen en acties afstemmen zonder duurzame wederzijdse verplichtingen. Low Risk, Low Rewards
- Coordination: hetzelfde slimmer doen door middelen en bronnen samen te delen
- Collaboration: samen andere/nieuwe producten en diensten leveren met meerwaarde voor de eindgebruiker. High Rewards, High Risk
- Keast e.a, 2007

Specialisatie/differentiatie:
uiteenlopende
competentie/expertise nodig



DIFFERENTIATIE

Maatschappelijke
Prestatie



Verantwoordelijkheid voor een Deel:

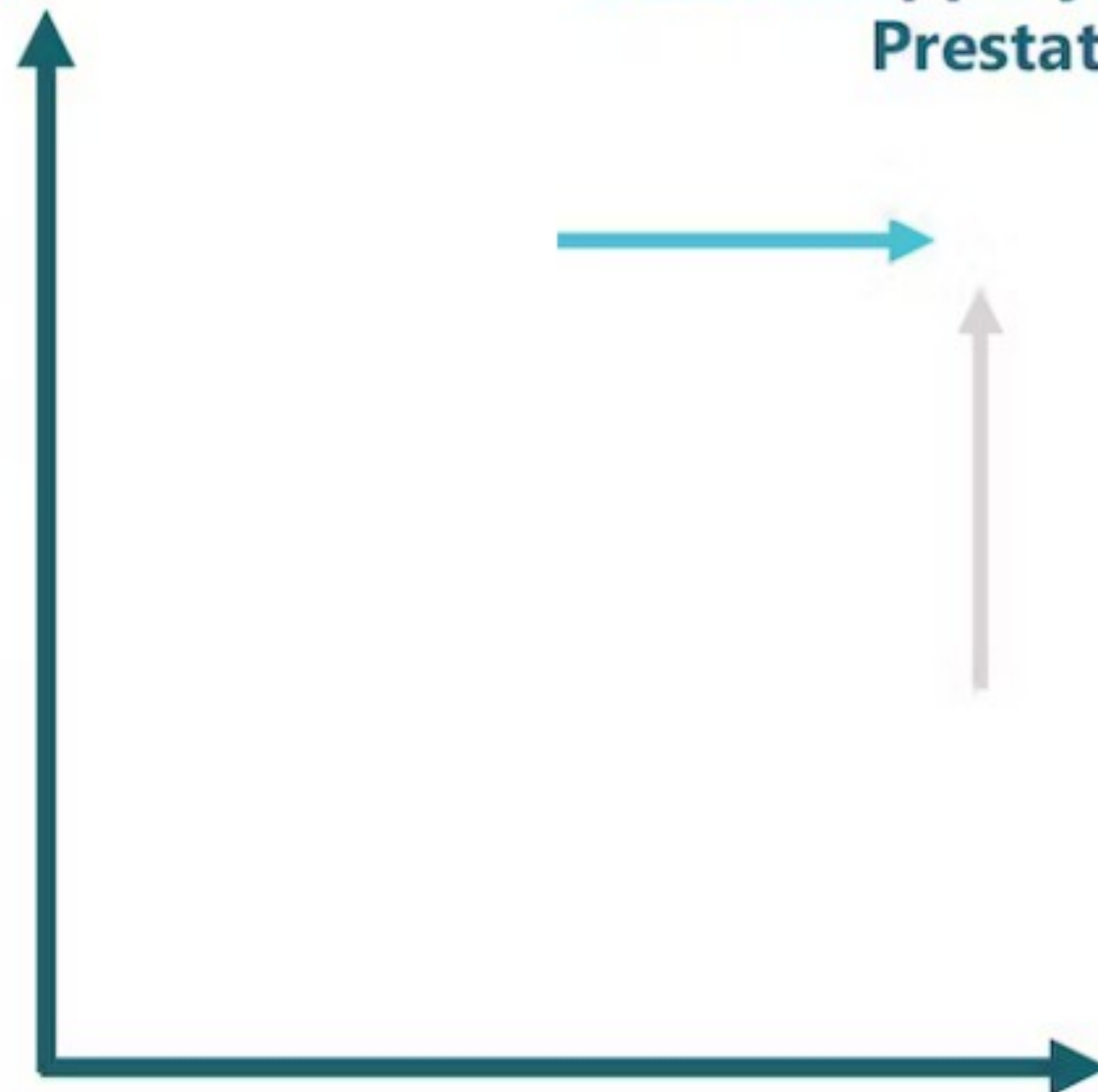
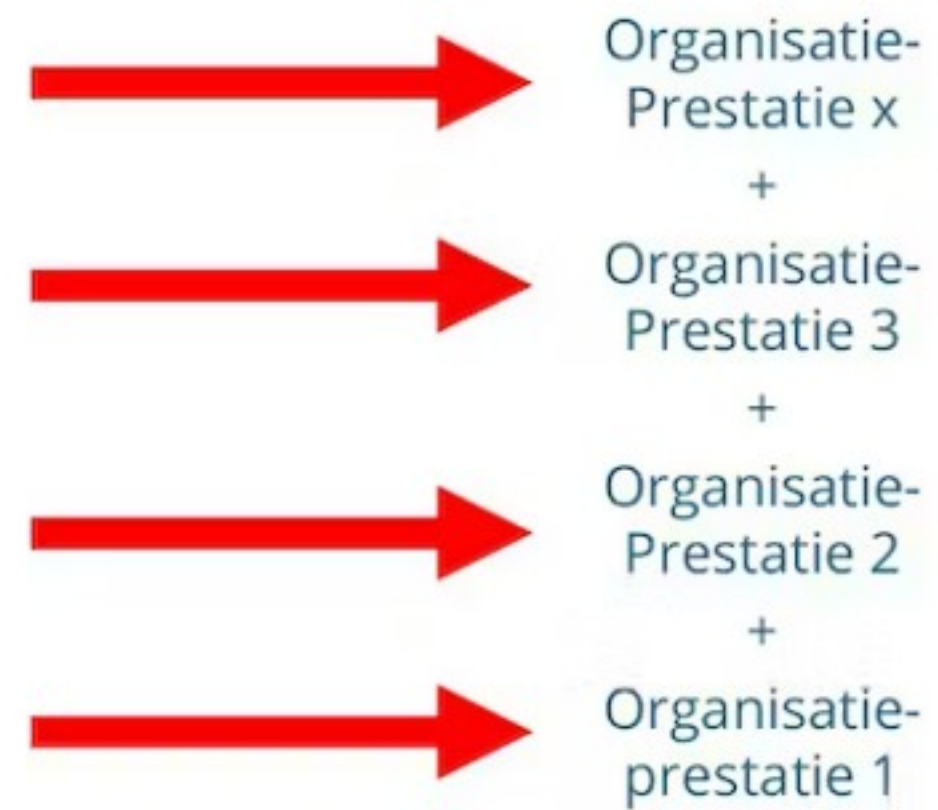
*Organisatie***leiderschap**

=

Medeverantwoordelijkheid voor het Geheel:

*Netwerk***leiderschap**

DIFFERENTIATIE:
uiteenlopende competenties nodig

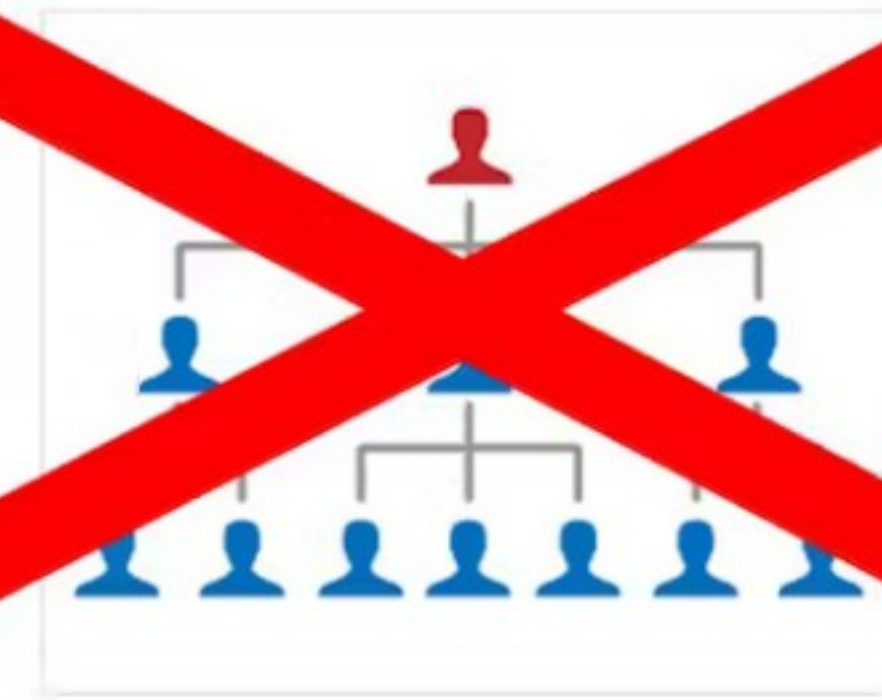


INTEGRATIE: afhankelijkheid
tussen de competenties

De onvermijdelijke dynamiek van samenwerken in netwerken

NetwerkLeiderschap

de onvermijdelijke dynamiek van
samenwerken in netwerken
begrijpen







	Feiten objectiveerbaar	Feiten niet objectiveerbaar
Normen objectiveerbaar		
Normen niet objectiveerbaar		Ongestructureer de vraagstukken

Management in netwerken,
De Bruijn/Ten Heuvelhof 2017

“Eigenlijk willen we allemaal hetzelfde”

~~“Eigenlijk willen we allemaal hetzelfde”~~

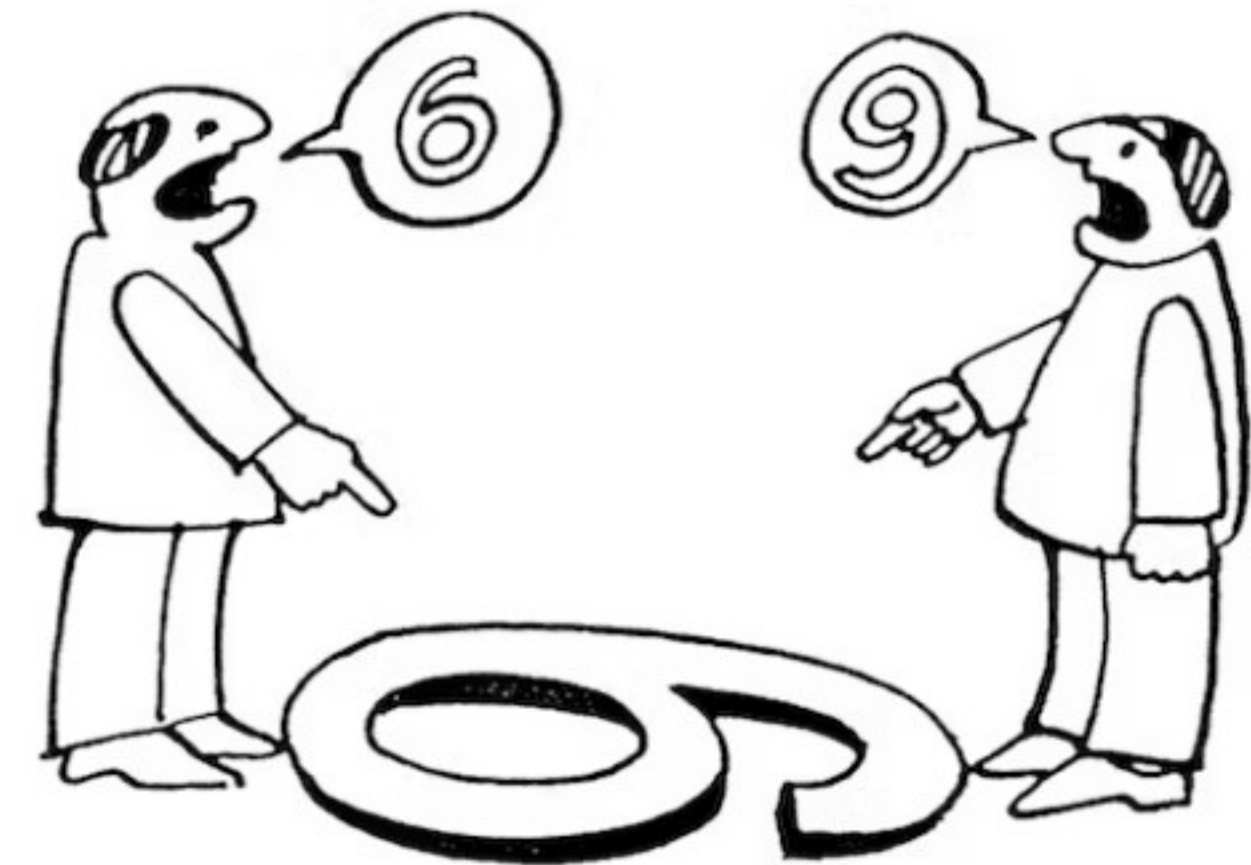
Onvermijdelijke Dynamiek

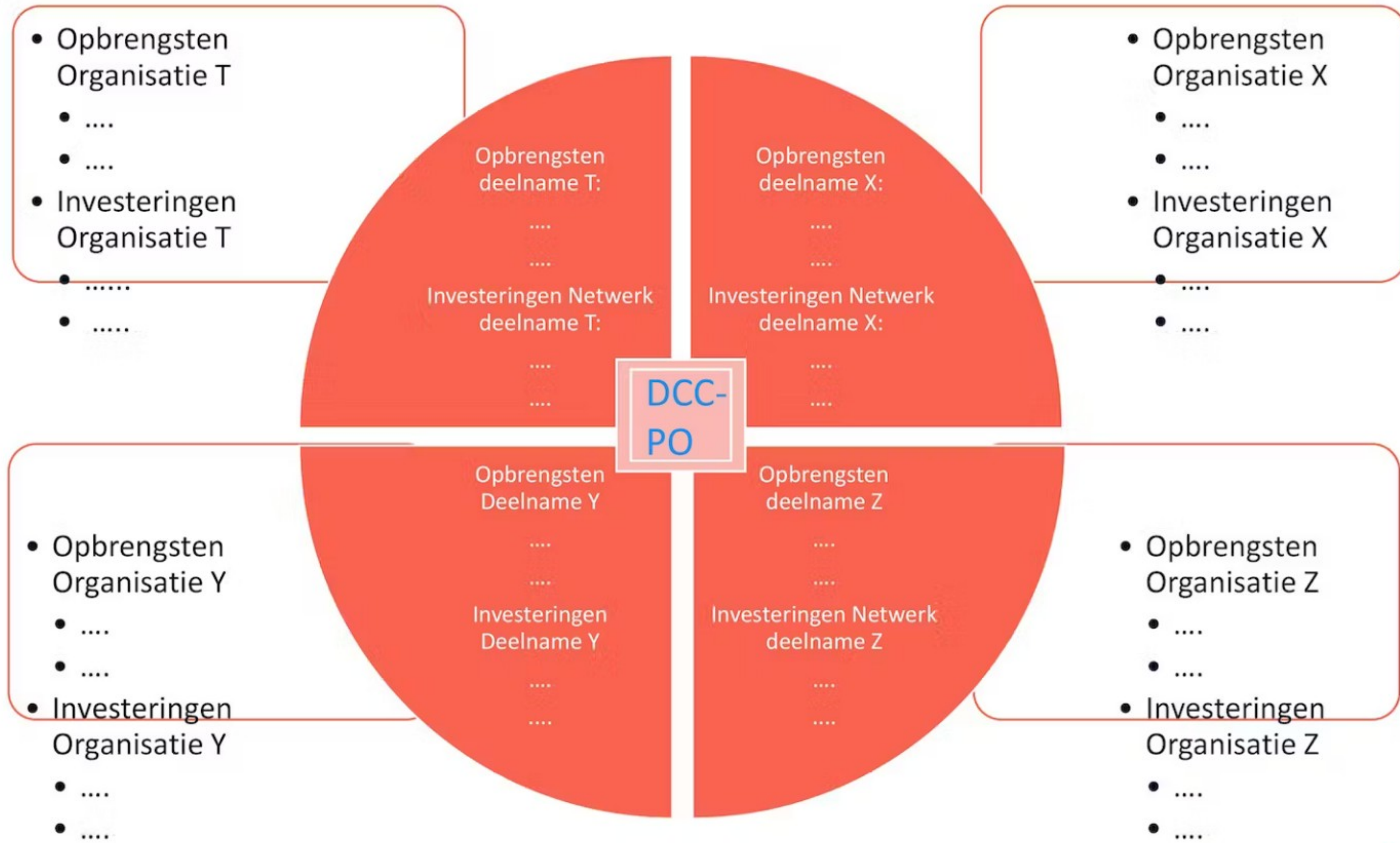
”

Cultural diversity is both a source:

- of stimulation, creativity and reward: *Collaborative advantage*
- potential conflicts of values, behaviors, practices and beliefs: *Collaborative inertia*

Vangen, S, & Winchester, N, in Public Management Review, 2014





Wat levert DCC-PO op voor de deelnemende partijen?

Kennisdeling, netwerk voor uitwisseling, ophalen kennis die niet in huis is, leer eigen organisatie kennen

Professionalisering van de eigen instelling, groter draagvlak, met 1 stem spreken naar andere gremia, kennis opdoen/delen, behoeftes ophalen, standaarden ontwikkelen, leren van verschillen

Kennisnetwerk, standarisatie, sturen op ambities PO, professionaliseren onderzoeks ondersteuning, PO profileren, producten en diensten, expertise, waardeketen, beidsprocessen als temmen.

(Gespecialiseerde) kennis enkring/ontwikkeling om naar een hoger niveau te komen

Wat levert DCC-PO op voor de deelnemende partijen?

Netwerk, expertise, grotere verbanden, concrete producten, aanspreek personen

Praktische samenwerking, gezamenlijk wiel, kennisontwikkeling, samen sterk, toekomstbestendige onderzoeksinfra, klankbord, specifieke IT

Praktische samenwerking, gezamenlijk wiel, kennisontwikkeling, samen sterk, toekomstbestendige onderzoeksinfra, klankbord, specifieke IT

Extra kennis, nieuwe kennis, samenwerking met vakcollega's zoals datastewards, sparring partners. Een plek waar je vragen kan stellen. Inspiratie opdoen. Ideeën voor inrichting van de processen.

Wat dragen de partijen bij aan DCC-PO?

Kennis: -technische mogelijkheden (Surf) Internationale oriëntatie Specifieke onderwerpen (architectuur, Fair)

Trainingen, expertise, infrastructuur, tijdsinvestering, netwerk

Tijd, expertise, trainingscapaciteit, betrokkenheid, andere perspectieven op OZ organisatie,

Expertise, tijd, inbreng casussen, src catalogus items, inzicht in ontwikkelingen vanuit WO

expertise en ervaring vanuit de hogeschoo op verschillende terreinen zoals datastewardships, onderzoektooling.. Beleidsdocumenten op terrein van RDM en open science delen.

FTE, kennis, expertise, ervaring, synergie, contacten.

Afstemming met bestuurders in het kader van surf en vh bijv, actieve betrokkenheid/ uren/aandacht, communicatie en afstemming

Welke investeringen zijn nodig?

Tijd, kennis, communicatie

Commitment (bestuur management. Tijd, continuïteit

Tijd, capaciteit, expertise

Toekomstige kosten/verduurzaming. Wat als subsidie stopt, wie onderhoudt bekostigt dan de website, wie regelt doorontwikkeling, en als er nieuwe subsidie moet worden aangevraagd: wie doet dat dan?

Website om linkjes doorsturen, afstemming en draagvlak, tijd, helderheid, specifiek ontwikkelen kennisverdieping, netwerkfacilitering en stroomlijning

Tijdsinvesteringen, expertise vanuit de hogescholen voor het opleveren, documenten delen

Afstemming, draagvlak

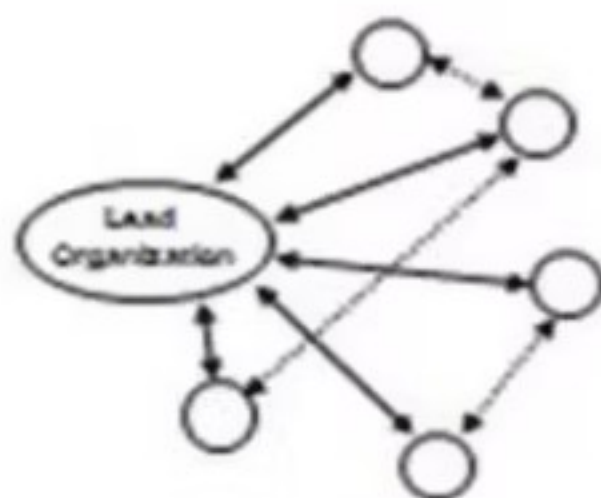
“We hebben iemand nodig met
doorzettingsmacht”

~~“We hebben iemand nodig met
de afzettingenmacht”~~

Geen *bevoegdheid* zonder *verantwoordelijkheid*

Geen *verantwoordelijkheid* zonder *bevoegdheid*

Netwerk governance configuraties



Uit: Provan, K. and R. Kenis (2002) Modes of Network Governance and Implications for Network Management and Effectiveness. Paper submitted for publication.

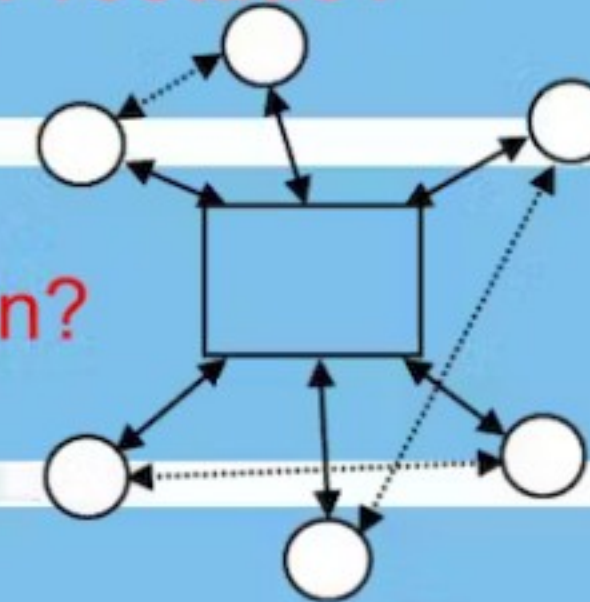
Patrick Kenis – Departement Organisatiewetenschappen – Universiteit van Tilburg

Governance in netwerken: Samen sturen

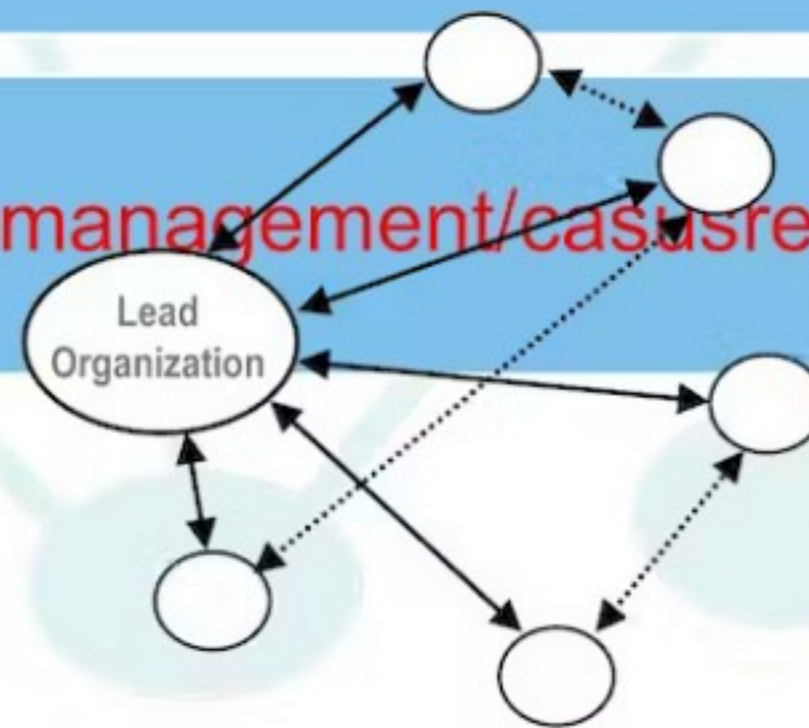


Strategisch: realiseren we onze Maatschappelijke Prestatie?

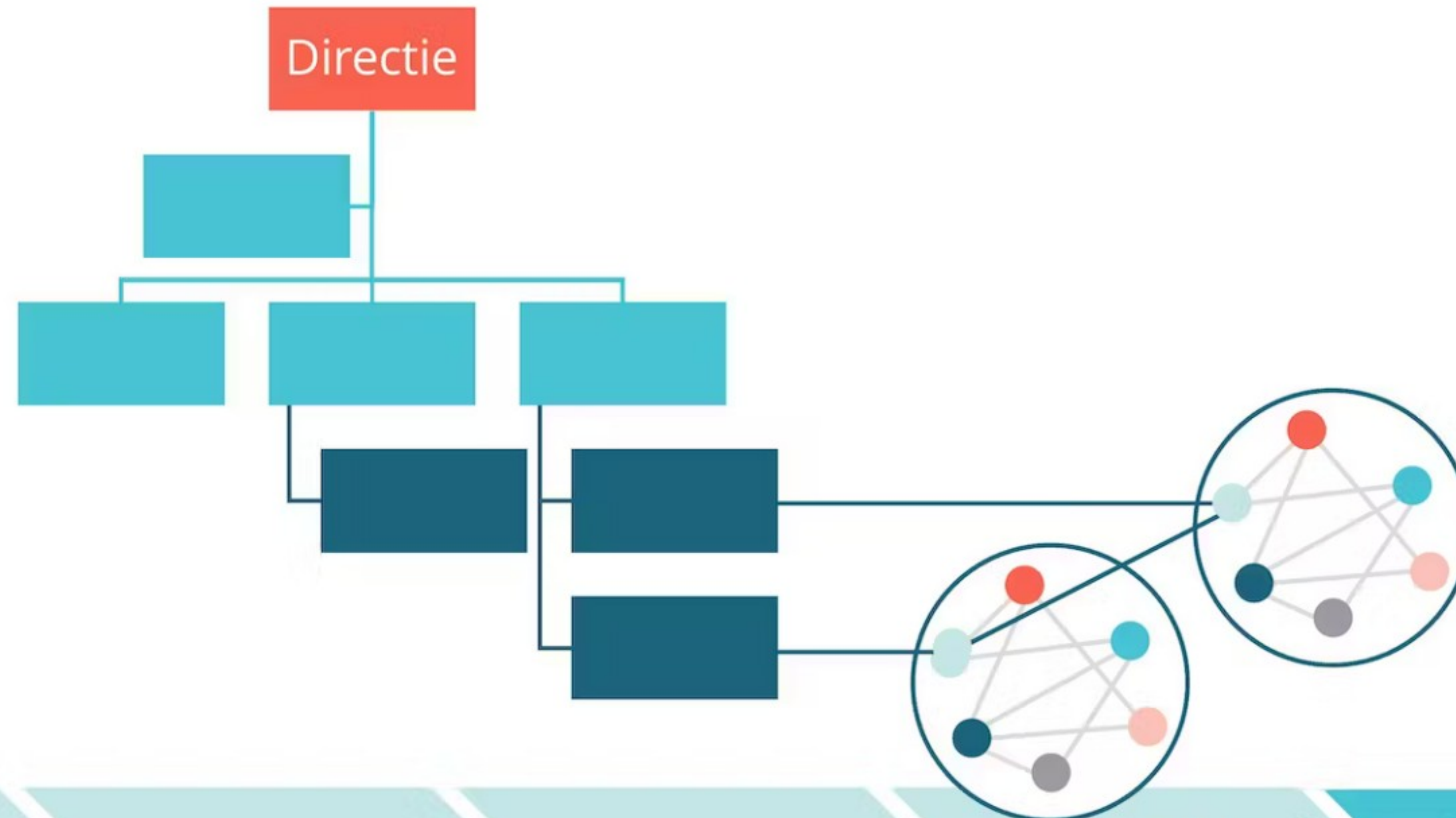
Tactisch: hoe gaat het op relevante indicatoren?



Operationeel: casemanagement/casusregie/projectmanagement



Netwerkleiderschap



Signaleren

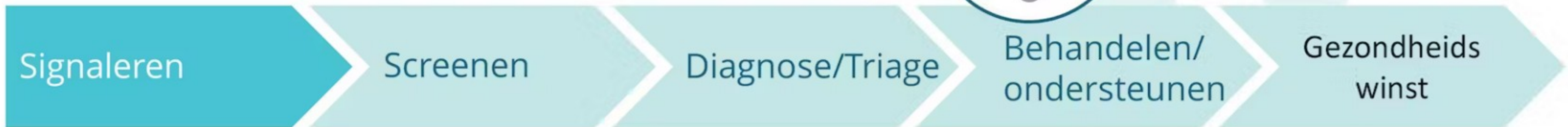
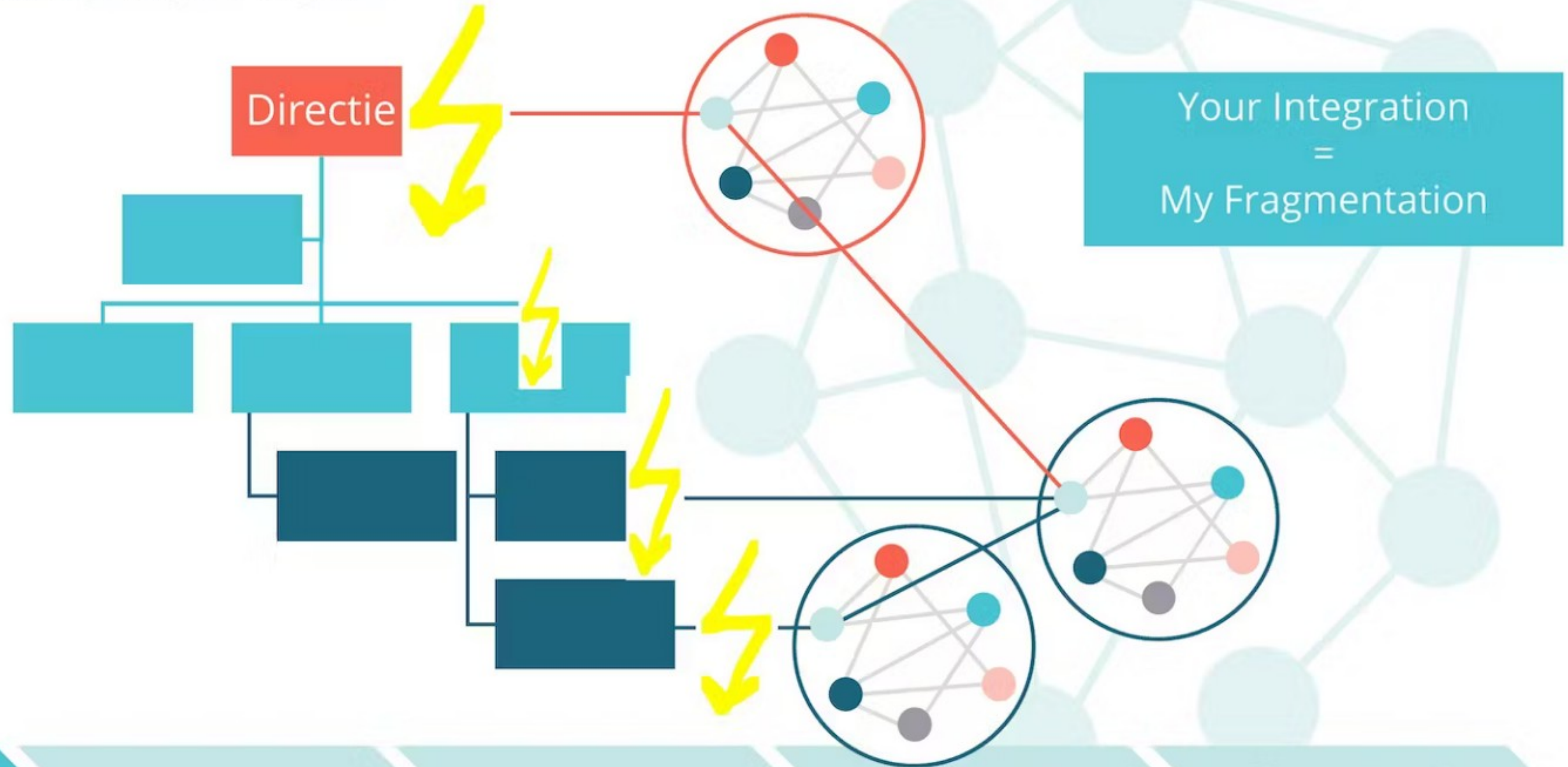
Screenen

Triageren

Behandelen/
ondersteunen

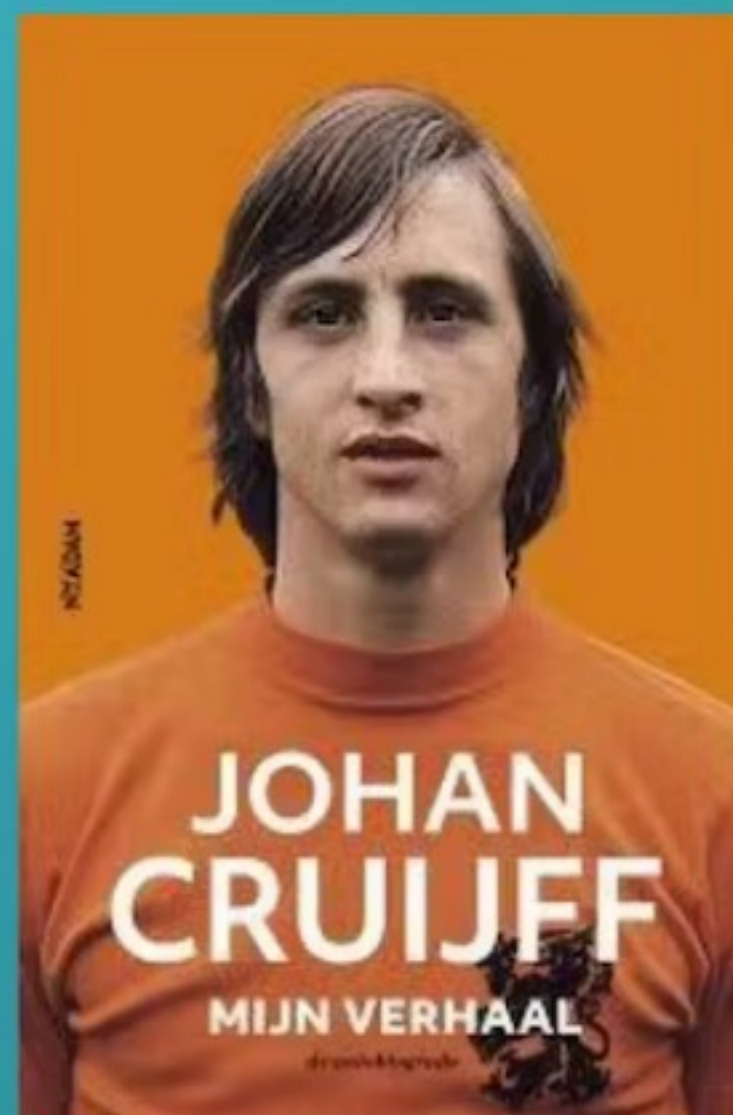
Gezondheids-
winst

Netwerkleiderschap



“Wie betaalt **bepaalt**”

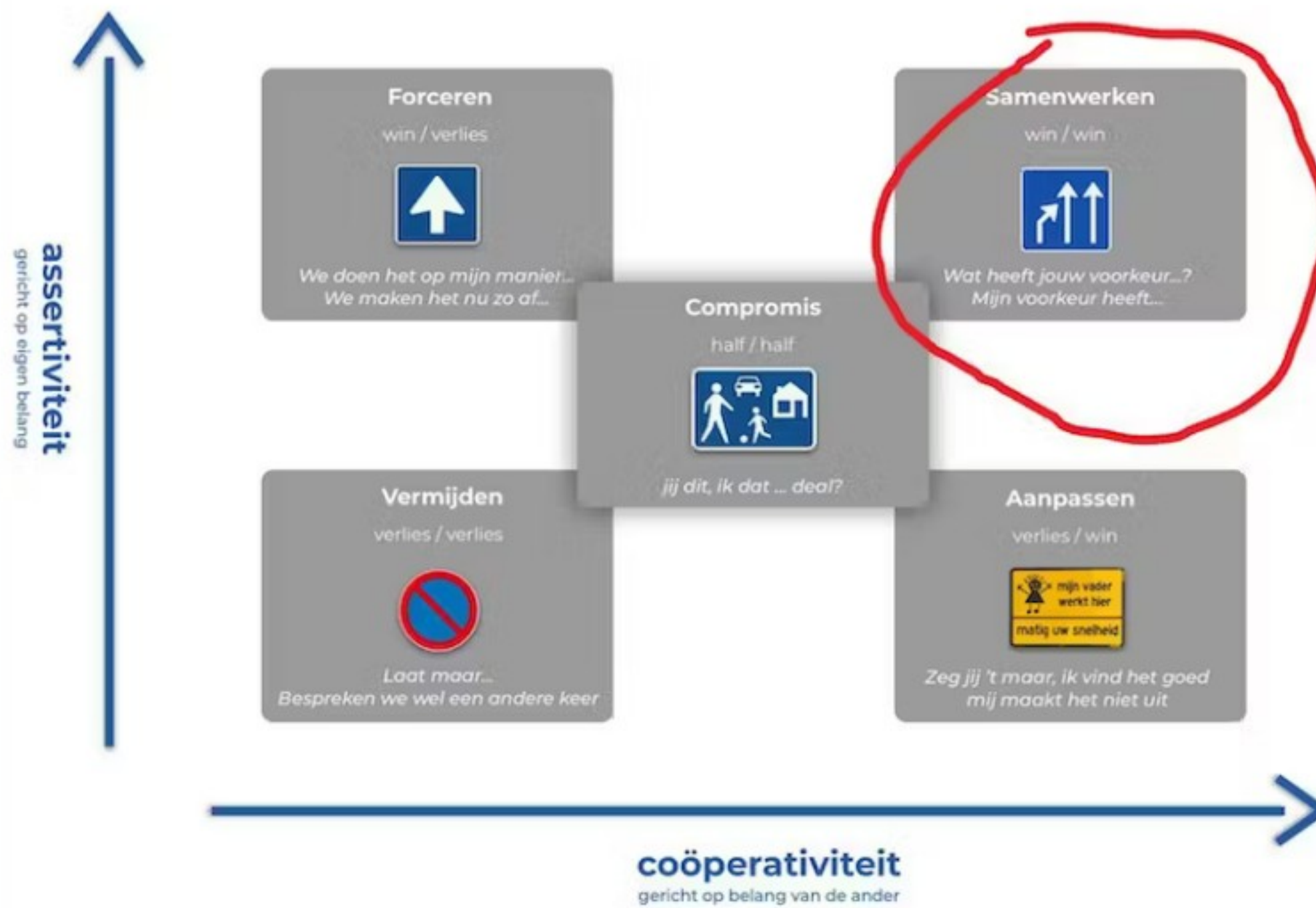
~~“Wie betaalt bepaalt”~~



“Ik heb nog nooit een zak geld een doelpunt zien maken”

“Als er maar **vertrouwen** is”

~~“Als er maar vertrouwen is”~~



Dank voor
jullie aandacht!

✉ frank@bamr.nl



Erasmus

